



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

STRATEGIE ROZVOJE OBCE CHOTĚVICE

Na období 2022 - 2030

Zpracovatel: M.C.TRITON, spol. s r.o.

Rok: 2021

Realizační tým zpracovatele:

Ing. Jakub Ruml (vedoucí projektu, ruml@mc-triton.cz)

Veronika Němečková

Ing. Lukáš Jakubec

Mgr. Kamil Papež. MPA

OBSAH

SEZNAM GRAFŮ, OBRÁZKŮ A TABULEK	3
ZÁKLADNÍ POJMY A VYSVĚTLIVKY	5
1. ÚVOD	6
1.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ SPRM A VYUŽITÉ METODY	7
1.2 LOGIKA TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE	8
2. PROFIL A CHARAKTERISTIKA OBCE	9
2.1 POPIS OBCE	9
2.2 SOCIODEMOGRAFICKÁ SITUACE	13
2.3 OBČANSKÁ VYBAVENOST A VEŘEJNÉ SLUŽBY	18
2.4 SPRÁVA A ŘÍZENÍ OBCE A ÚŘADU	26
2.5 HOSPODAŘENÍ OBCE	27
2.6 TRH PRÁCE A PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ	32
2.7 CESTOVNÍ RUCH	33
2.8 DOPRAVA A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA	37
2.9 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ	39
2.10 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU (SPORT, KULTURA, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY)	40
3. SWOT ANALÝZA	42
4. SHRNUÍ	43
5. NÁVRHOVÁ ČÁST	44
5.1 STRATEGICKÁ VIZE	44
5.2 STRATEGICKÉ CÍLE	44
5.3 OPATŘENÍ K NAPLNĚNÍ CÍLŮ	45
5.4 KONKRÉTNÍ AKTIVITY – AKČNÍ PLÁN	46
6. IMLEMENTACE STRATEGIE	51
6.1 ZAJIŠTĚNÍ ŘÍZENÍ A NAPLŇOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE CHOTĚVIC	51
6.2 AKČNÍ PLÁN	51
6.3 ZPŘÍSTUPNĚNÍ DOKUMENTU	51
6.4 MONITORING A HODNOCENÍ PLNĚNÍ STRATEGIE	51
7. O ZPRACOVATELI – M.C. TRITON	53

SEZNAM GRAFŮ, OBRÁZKŮ A TABULEK

Seznam grafů

Graf 1: Průměrný věk obyvatel obce Chotěvice v letech 2010–2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku).....	14
Graf 2: Vývoj počtu obyvatel obce Chotěvice v letech 2010–2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)	15
Graf 3: Vývoj salda rozpočtu obce Chotěvice v letech 2016 - 2021 (v Kč),.....	27
Graf 4: Vývoj příjmů a výdajů obce Chotěvice v letech 2016 - 2021 (v Kč)	28
Graf 5: Vývoj a struktura příjmů obce Chotěvice v letech 2016 – 2021	28
Graf 6: Vývoj celkových daňových příjmů obce Chotěvice v letech 2016 - 2021	29
Graf 7: Vývoj struktury výdajů obce Chotěvice v letech 2016 – 2021.....	29
Graf 8: Vývoj provozního salda obce Chotěvice v letech 2016 - 2021 (v Kč).....	30

Seznam obrázků

Obrázek 1: Struktura strategického plánování města	8
Obrázek 2: Poloha obce Chotěvice a okresu Trutnov.....	9
Obrázek 3: Administrativní rozdělení okresu Trutnov.....	10
Obrázek 4: Znak a vlajka obce Chotěvice	10
Obrázek 5: Mapa působnosti Charitní pečovatelské služby.....	19
Obrázek 6: Domov pro seniory Trutnov	20
Obrázek 7: Domov pro seniory Dvůr Králové nad Labem	20
Obrázek 8: Budova ZŠ a MŠ, Chotěvice	25
Obrázek 9: Sousoší Kalvárie na podstavě, Chotěvice	34
Obrázek 10: Budova fary, Chotěvice	34
Obrázek 11: Hrob rudoarmějců.....	35
Obrázek 12: Intenzita automobilové dopravy v Chotěvicích (2016)	37
Obrázek 13: Struktura cyklotras a cyklostezek v Chotěvicích.....	38
Obrázek 14: Logo občanského spolku OCHOZ.....	40
Obrázek 15: Oficiální fotografie z.s. Stáj Ajga.....	40
Obrázek 16: Logo spolku Amerika Chotěvice	41
Obrázek 17: Logo TJ Sokol Chotěvice	41
Obrázek 18: Strategické cíle strategie rozvoje obce Chotěvice.....	44
Obrázek 19: Akční plán strategie rozvoje obce Chotěvice	47

Seznam tabulek

Tabulka 1: Využité metody	6
Tabulka 2: Počet a druh domů v obci Chotěvice (údaj platný k 26. 3. 2011)	11
Tabulka 3: Počet bytů a druh domu, kde jsou umístěny v obci Chotěvice (údaj platný k 26. 3. 2011)	11
Tabulka 4: Období výstavby domů v obci Chotěvice (údaj platný ke dni 26. 3. 2011)	11
Tabulka 5: Vybrané údaje o obyvatelích obce Chotěvice (údaj platný k 31. 12. 2020)	13
Tabulka 6: Průměrný věk obyvatel obce Chotěvice (údaj platný k 31. 12. 2020)	13
Tabulka 7: Vybrané údaje o obyvatelích obce Chotěvice v letech 2010–2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)	14
Tabulka 8: Vybrané údaje o pohybu obyvatelstva obce Chotěvice v letech 2005, 2010, 2015 a 2020	15
Tabulka 9: Ekonomická aktivita občanů obce Chotěvice (SLDB, 2011)	16
Tabulka 10: Obyvatelstvo obce Chotěvice podle národnosti	16
Tabulka 11: Obyvatelstvo obce Chotěvice podle nejvyššího ukončeného vzdělání	17
Tabulka 12: Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů obce Chotěvice	27
Tabulka 13: Podnikatelské subjekty podle právní formy k 31. 12. 2020	32
Tabulka 14: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2020	32
Tabulka 15: Druhy pozemků (ha) v Chotěvicích k 31. 12. 2020	39
Tabulka 16: Strategické cíle a jednotlivá opatření nové strategie rozvoje obce Chotěvice	45

ZÁKLADNÍ POJMY A VYSVĚTLIVKY

Seznam zkratk

ČR – Česká republika

MP – Městská policie

MÚ – Městský úřad

KÚ – Krajský úřad

MŠ – Mateřská školka

ZŠ – Základní škola

ZUŠ – Základní umělecká škola

SDH – Sdružení dobrovolných hasičů

ŘS – Řídicí skupina

PS – Pracovní skupina

SP – Strategické plánování

SPRM – Strategický plán rozvoje města

KP – Komunitní plán

ORP – Obec s rozšířenou působností

POÚ - Obec s pověřeným obecním úřadem

ČSÚ – Český statistický úřad

KPI – Z anglického *Key Performance Indicators* (měření ukazatelů výkonosti)

ÚP – úřad práce, územní plán

SC – strategický cíl

1. ÚVOD

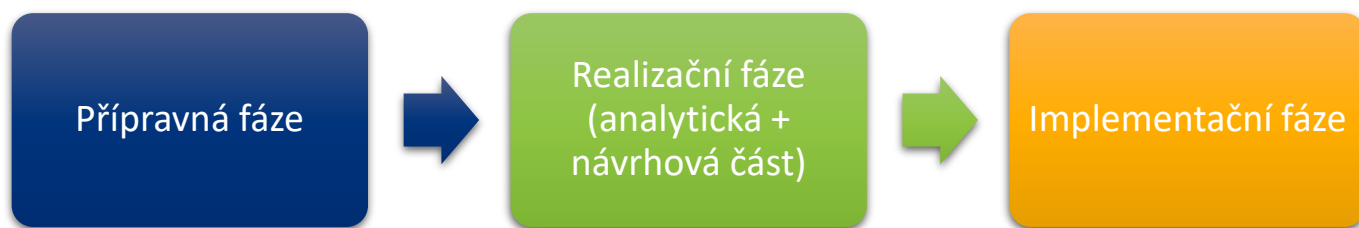
Cílem analytické části Strategie rozvoje obce je zmapovat aktuální stav v jednotlivých oblastech obce Chotěvice. Konkrétně jsme se zaměřili na tyto oblasti: sociodemografická situace obce, veřejné služby (a občanská vybavenost), správa a řízení obce a úřadu, hospodaření obce, trh práce a podnikatelské prostředí, cestovní ruch, doprava a dopravní infrastruktura, životní prostředí a zemědělství a v neposlední řadě trávení volného času. Vzniklý podklad (analýza) je poté základem pro tvorbu návrhové a implementační části, které nastaví směr a cíle dalšího rozvoje obce, a jak je naplňovat až do požadovaného roku 2030.

Výstup byl vytvořen pracovním týmem zpracovatele M.C. TRITON, spol. s r.o., a zástupců obce a úřadu Chotěvice v období květen-prosinec 2021. Analytická část byla tvořena na základě sady metod, jež byly vzájemně doplňovány tak, aby byla zajištěna komplexní situační a poziční analýza obce.

Tabulka 1: Využité metody

Metoda a fáze využití	Popis
Analýza relevantní stávající dokumentace a dat	Metoda založená na zpracování již existujících dat interního charakteru města (data mohou mít podobu odborných stanovisek, zpráv z jednání, formálních i neformálních dokumentů a databází atp.) a externího charakteru (veřejně dostupné zdroje, statistiky a informace o městě).
Situační analýza	Popis a vyhodnocení současné situace v dané oblasti.
Dotazníková šetření	Jedná se o důležitou metodu sběru většího množství názorů u vybraných skupin obyvatel. Smyslem je identifikovat hodnocení vybraných oblastí ze strany dotčených skupin, zjistit a vyhodnotit názory a podněty obyvatel města. Účast v rámci dotazníkového šetření byla dobrovolná a anonymní. Dotazníkové šetření bylo uskutečněno elektronicky a fyzicky. Dotazníkové šetření proběhlo mezi veřejností a byla zajištěna responze 2 dotazníků.
Analýza stakeholderů	Analýza stakeholderů je založena na principu identifikace a rozdělení zainteresovaných subjektů. V návaznosti na to mohou být stakeholdeři vtaženi do přípravy, realizace a následné participace na rozvoji města.
Workshop	Setkání relevantních osob s jasně určeným cílem. Workshop vždy řídil konzultant dodavatele. Workshopů se účastnili vytipovaní zástupci úřadu, zástupci vedení samosprávy, zástupci organizací zřizovaných nebo založených městem ad.
SWOT analýza	Analýza založena na identifikaci silných a slabých stránek, a poté na stanovení příležitostí a hrozeb. Její výhodou je jednoduché, srozumitelné identifikování silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Podstatou SWOT analýzy je jednoduchou formou nabídnout závěry, které byly v dané oblasti zjištěny, a jejich rozložení do 4 výše uvedených oblastí.
Analýza a syntéza	Analýza je interní metoda zpracovatelů pro zkoumání složitějších skutečností rozkladem na jednodušší. Syntéza sjednocuje několik jednodušších informací do jednoho celku.
Explanace	Metoda pro určení příčin výskytu daných jevů, kterou zpracovatelé využívají při zpracování závěrů. Jde o metodu logické rekonstrukce pochopení určitého jevu či procesu.
Dedukce	Metoda využívaná při formulaci návrhů řešení a doporučení.

1.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ SPRM A VYUŽITÉ METODY



Přípravná fáze

1. Pracovní setkání realizačního týmu zadavatele projektu s realizačním týmem dodavatele s cílem nastavit způsob a formu společné komunikace a práce; shoda nad cílem a smyslem spolupráce, vytvoření detailního harmonogramu prací, definování odpovědností.

Realizační fáze

1. Místní dotazníkové veřejné šetření názorů a potřeb obyvatel obce.
2. Vytvoření podrobné analytické části strategického plánu
3. Projednání analytické části
4. Vytvoření podrobné návrhové části strategického plánu
5. Projednání strategické části v rámci veřejného projednání

Implementační fáze

1. Vytvoření pravidel a postupů implementace strategického plánu včetně postupů pro pravidelné vyhodnocování plnění strategického dokumentu.
2. Schválení SPRM zastupitelstvem obce.

1.2 LOGIKA TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE

Obrázek 1: Struktura strategického plánování města



Hierarchická struktura strategického plánu



Mise a vize určí směr, kterým se vydá další strategické směřování města a určí ráz celé návrhové části.

Konkrétní cíle, kterých je potřeba dosáhnout v jednotlivých oblastech strategického rozvoje. Cílem musí být definovány dle principu SMART a budou rozděleny na krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé.

Stanovený postup, jak dostáhneme definovaných cílů. Smyslem je, aby byl tento postup jasný, jednoduchý a srozumitelný a zohlednil i komunikaci. Podstatné je i nastavení měřitelných KPI.

Popsání konkrétních opatření / projektů krok po kroku včetně jejich rámce / rozsahu, zdrojů a času, které budou potřeba.

2. PROFIL A CHARAKTERISTIKA OBCE

2.1 POPIS OBCE

Obec Chotěvice se nachází v Podkrkonoší v blízkosti města Hostinné, v okrese Trutnov, v Královéhradeckém kraji. Chotěvice jsou typickou podhorskou obcí s dochovanými roubenými chalupami. Leží v nadmořské výšce 357 m. n. m. a rozkládají se v údolí Pilníkovského potoka, který se v jihozápadní části obce vlévá do řeky Labe¹. Dle údajů ČSÚ zde k 1. 1. 2021 žilo celkem 1 022 obyvatel.

Sousedními obcemi jsou ze severu obec Čermná, ze severovýchodu obec Vlčice, z východu město Pilníkov, na jihu pak obec Vítězná, na jihozápadě obec Mostek, na západě je to Dolní Olešnice a na severozápadě město Hostinné.² Rozloha obce činí 20,12 km². Obec je tvořena jednou částí (jediným katastrálním územím).

Za dominantu obce lze považovat novorománský kostel sv. Petra a Pavla a renesančně-barokní faru (viz podkapitola cestovní ruch).

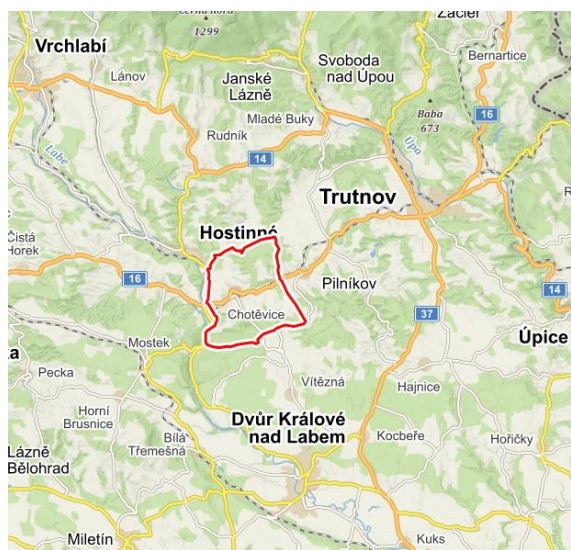
Z geografického pohledu se obec nachází ve středu trutnovského okresu. Nejbližšími většími městy v okolí jsou:

- Hostinné (dojezdová vzdálenost cca 5 km, počet obyvatel 4 352),
- Dvůr Králové nad Labem (dojezdová vzdálenost cca 13 km; počet obyvatel 15 710),
- Trutnov (dojezdová vzdálenost cca 14 km; počet obyvatel 30 459),
- Nová Paka (dojezd cca 21 km; počet obyvatel 9 044),
- Vrchlabí (dojezdová vzdálenost cca 24 km; počet obyvatel 12 461) a
- Lázně Bělohrad (dojezd cca 26 km; počet obyvatel 3 677).

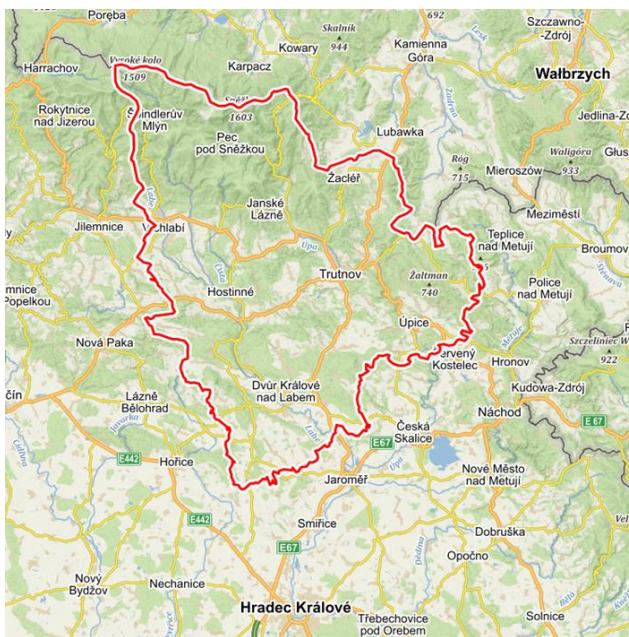
Z přehledu je patrné, že obec leží v blízkosti hned několika větších měst a nenachází se tak na periferii. Díky poloze lze z obce podnikat výlety do Krkonoš a do Českého ráje. V blízkosti se nachází i tyto oblíbené turistické destinace:

- Pec pod Sněžkou (dojezdová vzdálenost cca 30 km; počet obyvatel 610),
- Špindlerův Mlýn (dojezdová vzdálenost cca 37 km; počet obyvatel 1 057) a
- Vodní nádrž Rozkoš (dojezdová vzdálenost cca 35 km).

Obrázek 2: Poloha obce Chotěvice a okresu Trutnov



Zdroj: mapy.cz



¹ Zdroj: Wikipedie, link [zde](#)

² Zdroj: tamtéž

Obcí s rozšířenou působností je pro obec Chotěvice město Trutnov.

Obrázek 3: Administrativní rozdělení okresu Trutnov

SO ORP TRUTNOV

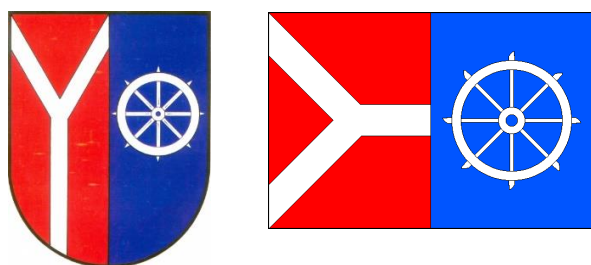


Zdroj: Královédvorsk.cz

Dojezdový čas z Chotěvic do Hradce Králové je zhruba 50 minut, do Liberce přibližně 1 hodina a 25 minut a dojezd do hlavního města, Prahy činí přibližně 1 hodinu a 50 minut.

Symbole obce jsou znak a vlajka, které obsahují stejné vyobrazení pouze s rozdílem v proporční modifikaci a detailu. Znak představuje červeno-modře půlený štít, v jehož levé (červené) části je umístěna vidlice a v jeho pravé (modré části) je umístěno kolo sv. Kateřiny (oba symboly jsou stříbrné).³ List vlajky tvoří červená žerďová část s bílou vidlicí a modrá vlající část s bílým kolem sv. Kateřiny, vidlice vychází z horní a dolní pětiny žerďového okraje a její ramena jsou široká jednu sedminu šířky listu.⁴

Obrázek 4: Znak a vlajka obce Chotěvice



Zdroj: REKOS, registr komunálních symbolů

³ Zdroj: REKOS, registr komunálních symbolů

⁴ Zdroj: tamtéž

2.1.1 Sídlní struktura

Obec Chotěvice se skládá z jedné části a z jednoho katastrálního území. Místní rozdělení obce je následující: Chotěvice, Karlov, Kateřiny (osada), plus malá a velká Amerika (místní názvy). Obec je poměrně rozlehlá. Podle posledního Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 bylo v Chotěvicích 305 domů z toho 282 rodinných domů, 20 domů bytových a 3 budovy spadaly do kategorie ostatních budov.

Tabulka 2: Počet a druh domů v obci Chotěvice (údaj platný k 26. 3. 2011)

Počet domů	celkem		305
	druh domu	bytové domy	20
		rodinné domy	282
		ostatní budovy (bez rodinných a bytových domů)	3

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Bytů bylo ve stejném SLDB sečteno celkem 444, z toho 333 bytů se nacházelo v rodinném domě a 109 bytů bylo součástí bytového domu. Ve vlastnictví fyzických osob bylo celkem 299 bytů, ve spoluvlastnictví vlastníků bytů (jednotek) 58 bytů. Obec vlastnila 19 bytových jednotek a ve vlastnictví státu se nacházel 1 byt. Převážná většina obyvatel Chotěvic žije v rodinných domech.

Tabulka 3: Počet bytů a druh domu, kde jsou umístěny v obci Chotěvice (údaj platný k 26. 3. 2011)

Počet bytů	celkem		444
	druh domu	bytové domy	109
		rodinné domy	333
		ostatní budovy (bez rodinných a bytových domů)	2

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Dle dostupných dat (poslední dostupná data z roku 2011⁵) přibýlo v Chotěvicích od roku 1991 celkem 43 domů.

Tabulka 4: Období výstavby domů v obci Chotěvice (údaj platný ke dni 26. 3. 2011)

Počet domů	celkem		305
	období výstavby domu	1919 a dříve	42
		1920-1945	76
		1946-1960	17
		1961-1970	10
		1971-1980	29
		1981-1990	28
		1991-2000	33
		2001-2011	10

2.1.1.1 Společenství obcí a mikroregiony:

Svazek obcí Horní Labe

Chotěvice jsou členem dobrovolného svazku obcí Horní Labe, který byl založen v roce 2003. Impulsem pro jeho vznik bylo společné prosazování zájmů členských obcí, zejména pak budování infrastruktury, rozvíjení cestovního ruchu, cykloturistiky, podnikání, řešení úkolů z oblasti školství, zdravotnictví, kultury, veřejné zeleně a veřejného

⁵ V době, kdy vznikala tato analýza (květen-prosinec 2021) stále nejsou zveřejněna data ze SLDB 2021. Analýzu by bylo vhodné doplnit o aktuální po jejich uveřejnění.

osvětlení, zlepšování dopravní obslužnosti daného území, také zahraniční spolupráce, a především realizace společných rozvojových projektů obcí podél řeky Labe. Dalšími členskými obcemi jsou:

- Čermná u Vrchlabí
- Dolní Branná
- Dolní Dvůr
- Dolní Kalná
- Dolní Lánov
- Dolní Olešnice
- Horní Kalná
- Hostinné
- Horní Olešnice
- Klášterská Lhota
- Kunčice nad Labem
- Lánov
- Prosečné
- Rudník u Vrchlabí
- Strážné
- Vrchlabí

Společenství obcí Podkrkonoší

Obec já dále členem společenství obcí Podkrkonoší. Dalšími členskými obcemi jsou:

- Čermná
- Dolní Olešnice
- Hajnice
- Horní Olešnice
- Kocbeře
- Kohoutov
- Pilníkov
- Vítězná
- Vlčice
- Vlčkovice

2.2 SOCIODEMOGRAFICKÁ SITUACE

Dle údajů Českého statistického úřadu zde k 31. 12. 2020 žilo celkem 1 022 obyvatel, z toho 523 mužů a 499 žen. Při rozloze 20,13 km² to představuje hustotu osídlení 50,8 obyvatel na km². Obec je rozlehlá a jednotlivá obydlí jsou více rozptýlená.

Tabulka 5: Vybrané údaje o obyvatelích obce Chotěvice (údaj platný k 31. 12. 2020)

Chotěvice (okres Trutnov)			
Počet obyvatel	celkem		1 022
	pohlaví	muži	523
		ženy	499
	věková skupina	0 - 14	152
		15 - 64	662
		65 a více	208

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Dle údajů Českého statistického úřadu činil průměrný věk obyvatele obce Chotěvice 42,9 let (údaj platný k 31. 12. 2020). U žen je tradičně průměrný věk vyšší než u mužů, v tomto případě hodnota vychází na 43,9 let a u mužů na 42 (což souvisí s obecně vyšší nadějí dožití u žen). Hodnoty průměrného věku obyvatel obce Chotěvice korespondují s hodnotami pro celou Českou republiku, viz tabulka níže.

Tabulka 6: Průměrný věk obyvatel obce Chotěvice (údaj platný k 31. 12. 2020)

Průměrný věk – Chotěvice		
celkem	muži	ženy
42,9,0	42	43,9
Průměrný věk – Česká republika		
celkem	muži	ženy
42,6	41,1	44

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Tabulka níže ukazuje změnu počtu obyvatel ve vybraných letech 2010–2020. Pozitivním zjištěním je, že počet obyvatel v průběhu posledních deseti let významně neklesal, v letech 2016–2018 je dokonce zaznamenán trend mírného růstu počtu obyvatel. V roce 2010 žilo v obci Chotěvice 1 032 obyvatel, v roce 2020 (potažmo na začátku roku 2021) 1 022 obyvatel. Došlo tedy k velmi mírnému poklesu počtu obyvatel. V rámci třech věkových skupin je zaznamenán trend růstu počtu obyvatel ve věkové kategorii 65 let a více. Naopak ve věkové kategorii 15–64 sledujeme mírný pokles počtu obyvatel.

Index stárání je používanou charakteristikou věkové struktury obyvatelstva, která vypovídá o stárnutí populace. Výsledná hodnota vypovídá o tom, kolik obyvatel ve věku 65 a více let připadá na 100 dětí do 15 let věku. Převyšuje-li výsledná hodnota indexu sto, počet osob nad 65 let je vyšší než počet dětí v populaci, v případě Chotěvic se s vysokými hodnotami indexu stárání setkáváme v průběhu většiny sledovaného období (od roku 2013 hodnota indexu neklesla pod 100).

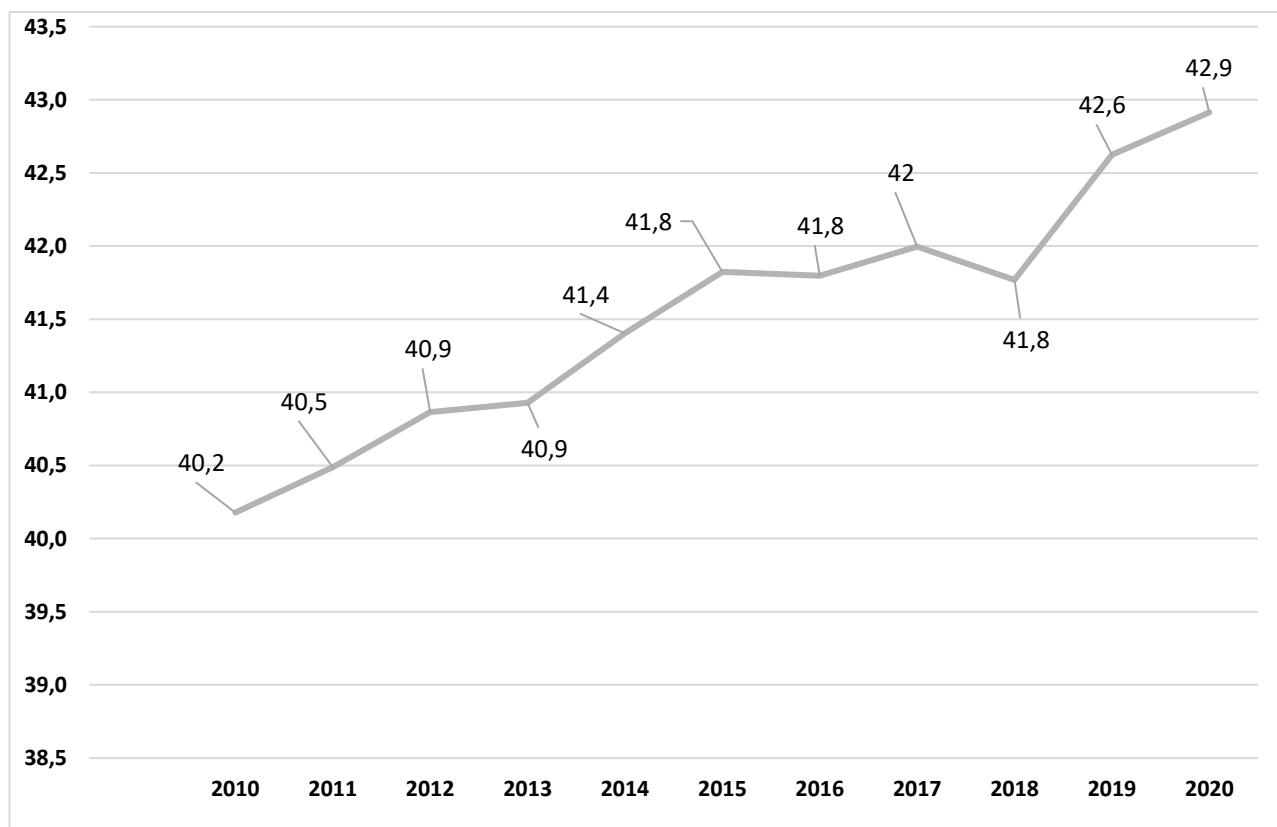
Tabulka 7: Vybrané údaje o obyvatelích obce Chotěvice v letech 2010–2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)

Období		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Počet obyvatel	celkem	1 032	1 019	1 029	1 032	1 035	1 026	1 043	1 050	1 067	1 034	1 022
	pohlaví	muži	506	500	499	504	505	501	517	529	538	523
		ženy	526	519	530	528	530	525	526	521	529	511
	věková skupina	0 - 14	167	156	165	160	157	153	164	169	181	158
		15 - 64	719	725	712	711	705	694	693	688	679	673
		65 a více	146	138	152	161	173	179	186	193	207	208
Průměrný věk	celkem	40,2	40,5	40,9	40,9	41,4	41,8	41,8	42	41,8	42,6	42,9
Index stáří (v %)	celkem	87,4	88,5	92,1	100,6	110,2	117	113,4	114,2	114,4	128,5	136,8

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

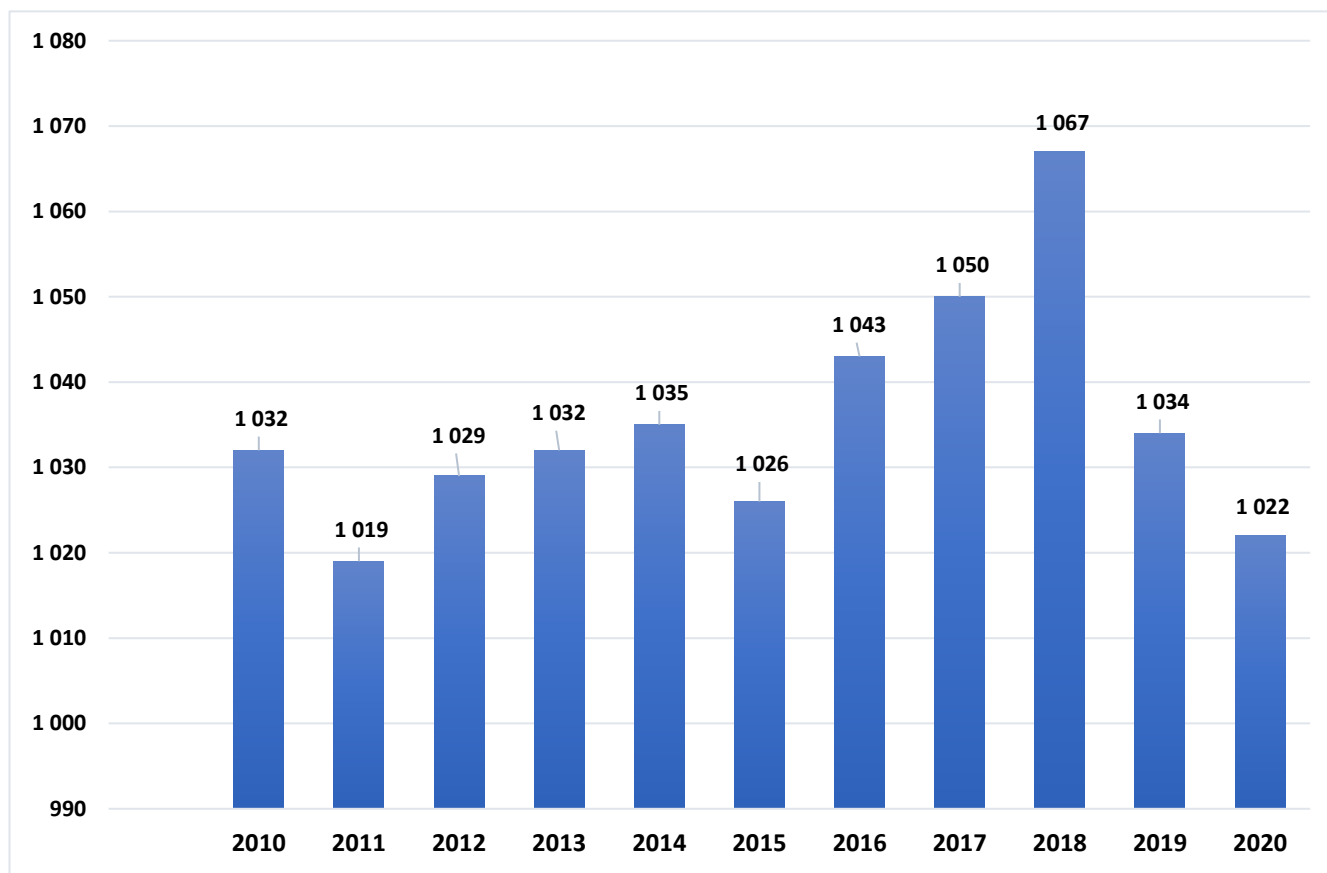
Následující graf ukazuje, jak se mění průměrný věk obyvatel obce Chotěvice, respektive jak rychle či pomalu populace obce Chotěvice stárne. Během posledních deseti let došlo k nárůstu průměrného věku o 2,7 roku. Jedná se však o trend celé české společnosti. V celé České republice roste počet osob ve věku 65 let a více, zvyšuje se zastoupení seniorů v celé populaci. Dle údajů ČSÚ vzrostl počet seniorů mezi lety 2010 a 2019 téměř o půl milionu z 1,64 na 2,13 milionu.

Graf 1: Průměrný věk obyvatel obce Chotěvice v letech 2010–2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)



Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Graf 2: Vývoj počtu obyvatel obce Chotěvice v letech 2010–2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)



Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Pohyb obyvatelstva

V rámci pohybu obyvatelstva se obvykle sleduje, zda v dané obci/městě dochází k migračním ztrátám či naopak populace obce roste. V případě menších měst či obcí se lze v posledních letech často setkat s trendem navyšování migračních ztrát, ty poté mají za následek zhoršování věkové struktury obyvatelstva, dále mohou mít vliv na sociální složení obyvatelstva (odchod kvalifikovaných pracovních sil, odchod mladých lidí). V ideálním případě by se mělo zabránit zvyšování migračních ztrát. V případě obce Chotěvice v průběhu posledních 15 let sledujeme mírný úbytek obyvatelstva (v řádu jednotek). Jde především o úbytek stěhováním, tj. rozdíl mezi přistěhoválými a vystěhoválými není po celou dobu sledovaného období (rok 2005–2020) kladný.

Tabulka 8: Vybrané údaje o pohybu obyvatelstva obce Chotěvice v letech 2005, 2010, 2015 a 2020

Rok	2005	2010	2015	2020
Stav k 1.1.	1 004	1 037	1 035	1 034
Živě narození	13	13	13	12
Zemřelí	15	11	14	13
Přirozený přírůstek/úbytek	-2	2	-1	-1
Přistěhovalí	28	19	26	22
Vystěhovalí	33	26	34	33
Přírůstek/úbytek stěhováním	-5	-7	-8	-11
Stav k 31.12.	997	1 032	1 026	1 022
Celkový přírůstek/úbytek	-7	-5	-9	-12

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Ekonomická aktivita obyvatel

Dle dat ze Sčítání lidí, domů a bytů z roku 2011⁶ máme k dispozici data o ekonomické aktivitě občanů Chotěvice.

Tabulka 9: Ekonomická aktivita občanů obce Chotěvice (SLDB, 2011)

Celkem obyvatel		977
ekonomická aktivita	zaměstnanci, zaměstnavatelé, samostatně činní, pomáhající	377
	pracující důchodci	17
	pracující studenti a učni	5
	ženy na mateřské dovolené (28 nebo 37 týdnů)	8
	nepracující důchodci	219
	ostatní ekonomicky neaktivní s vlastním zdrojem obživy	17
	žáci, studenti, učni	140
	hledající první zaměstnání	3
	ostatní nezaměstnaní	43
	osoby v domácnosti, děti předškolního věku, ostatní závislé osoby	94
	nezjištěno	55

Zdroj: ČSÚ

Národnostní složení

Při Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011 měli jednotliví respondenti možnost přihlásit se k určité národnostní skupině podle vlastního rozhodnutí. Z výsledků sčítání obyvatelstva vyplývá, že téměř 68 % obyvatel obce Chotěvice se v roce 2011 hlásilo k české národnosti. Z ostatních národností je dále zastoupená národnost slovenská (10 obyvatel), 2 občané se přihlásili k národnosti německé a rovněž 2 občané k národnosti polské. Celkem 7 občanů uvedlo v roce jako svou národnost ukrajinskou. Celkem 290 osob svou národnost neuvedlo.

Tabulka 10: Obyvatelstvo obce Chotěvice podle národnosti

celkem		977
národnost	česká	660
	slovenská	10

⁶ V době (květen-prosinec 2021) vzniku této analýzy nejsou zveřejněny údaje za SLDB 2021.

	polská	2
	německá	2
	ukrajinská	7
	neuvedeno	290

Zdroj: ČSÚ

Vzdělanost

V rámci celorepublikového porovnávání je úroveň vzdělanosti v Královéhradeckém kraji nad průměrem ČR, především v kategoriích středního vzdělání s maturitou a bez maturity, podíl vysokoškolsky vzdělaných je naopak pod průměrem ČR.⁷ V níže uvedené tabulce jsou uvedeny počty obyvatel Chotěvic dle nejvyššího ukončeného vzdělání. Nejvyšší počet obyvatel – 44,2 % představovali lidé vyučení nebo se středním odborným vzděláním bez maturity. Téměř čtvrtinu obyvatel tvořili lidé bez vzdělání, s nedokončeným vzděláním či jen se základním vzděláním

Tabulka 11: Obyvatelstvo obce Chotěvice podle nejvyššího ukončeného vzdělání

obyvatelstvo ve věku 15+ celkem		817	procenta
nejvyšší ukončené vzdělání	bez vzdělání	3	0,4 %
	základní včetně neukončeného	200	24,5 %
	střední včetně vyučení bez maturity	361	44,2 %
	úplné střední vzdělání s maturitou	151	18,5 %
	vyšší odborné vzdělání	9	1,1 %
	nástavbové vzdělání	13	1,6 %
	vysokoškolské vzdělání včetně vědecké výchovy	33	4 %
	bakalářské vzdělání	6	0,7 %
	magisterské vzdělání	27	3,3 %
	doktorské vzdělání	-	
	nezjištěno	47	5,8 %

Zdroj: ČSÚ

⁷ Zdroj: ČSÚ

2.3 OBČANSKÁ VYBAVENOST A VEŘEJNÉ SLUŽBY

2.3.1 Sociální a návazné služby

Sociální a návazné služby představují soubor činností, které jsou zaměřeny na podporu a pomoc těm, kteří z nějakého důvodu pomoc druhých potřebují. Bez takové pomoci může těmto osobám hrozit sociální vyloučení či jim mohou z nedostatku péče hrozit zdravotní a jiná rizika. Obecné dělení sociálních a návazných služeb vymezuje sociální poradenství, služby sociální péče a služby sociální prevence. Forma sociální péče může být terénní (pečovatelská služba, streetworking), ambulantní (různé poradny, nízkoprahová centra) a pobytová (domovy pro seniory, domovy pro osoby se zdravotním postižením aj.).

Příjemci sociálních a návazných služeb jsou:

- Senioři
- Lidé se zdravotním postižením
- Rodiny s dětmi
- Cizinci, národnostní menšiny, azylanti (žadatelé o azyl)
- Lidé žijící na okraji společnosti
- Osoby závislé, ohrožené závislostí
- Osoby bez přístřeší
- Osoby v krizi

Podle registru poskytovatelů sociálních a návazných služeb⁸ je aktuálně v okrese Trutnov registrováno 65 subjektů poskytujících sociální a návazné služby. Nejvíce jsou zastoupeny tyto služby:

- Pečovatelská služba (12)
- Domovy pro seniory (8)
- Odborné sociální poradenství (7)
- Sociální rehabilitace (5)
- Domovy se zvláštním režimem (4)
- Denní stacionáře (3)
- Služby osobní asistence (3)
- Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (3)

Vzhledem k velikosti obce zde nefunguje žádný poskytovatel sociálních a návazných služeb. Vzhledem k demografické situaci (především stárnutí populace) se však obec rozhodla pro výstavbu domova pro seniory. Kolaudace nového objektu, kde bude poskytována služba Domova pro seniory je naplánována na rok 2022. Součástí areálu bude hřiště a park. V nejbližším městě Hostinném funguje 1 subjekt poskytující sociální a návazné služby: *Charitní pečovatelská služba* (cílovou skupinou jsou senioři a dospělé osoby s kombinovaným, mentálním či tělesným postižením, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby). Více o nejbližších poskytovatelích sociálních a návazných služeb následující přehled.

2.3.1.1 Senioři a zdravotně postižení⁹

Charitní pečovatelská služba Hostinné

Pečovatelská služba se v Hostinném stará o 57 klientů v domě s pečovatelskou službou a o dalších v průměru 50 klientů v terénu.¹⁰ Služba je určena seniorům s omezenou soběstačností či jiným zdravotním postižením a dospělým osobám s kombinovaným, mentálním či tělesným postižením, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby.

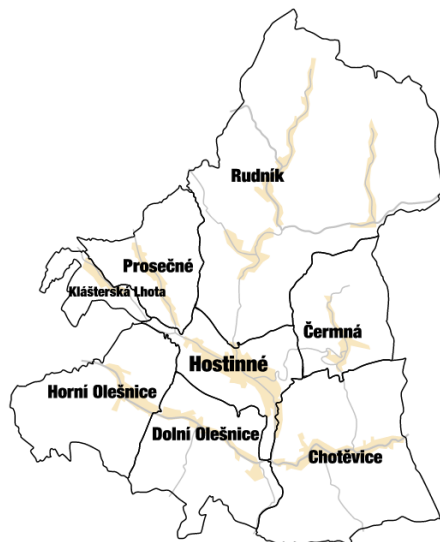
⁸ Odkaz zde

⁹ Zdroj: Zdrojem následujících podkapitol (2.3.1.1, 2.3.1.2 a 2.3.1.3 jsou oficiální webové stránky města Vrchlabí, link zde

¹⁰ Zdroj: Oficiální webové stránky Pečovatelské služby, link zde

CHPS poskytuje terénní služby v domácnostech uživatelů na území města Hostinné a v jeho spádové oblasti (Chotěvice, Ždírnice, Dolní Olešnice, Horní Olešnice, Klášterská Lhota, Prosečné, Rudník) a v domě s pečovatelskou službou v Hostinném (Labská 230).

Obrázek 5: Mapa působnosti Charitní pečovatelské služby



Zdroj: Pečovatelky.ochck.cz

Stacionář mezi mosty Trutnov

Poskytovatel ambulantních sociálních služeb v denním stacionáři pro osoby s lehkým, středním a těžkým mentálním postižením a kombinovaným postižením (mentálním a tělesným), pro starší 18 let a dále pro osoby starší 55 let s chronickým duševním onemocněním (různé typy demencí, Alzheimerova choroba) a seniory od 65 let z Trutnova a okolí.¹¹

Domov pro seniory Trutnov

Domov pro seniory Trutnov je příspěvkovou organizací, která poskytuje pobytové služby sociální péče celoročně, a to po celých 24 hodin denně na dvou pracovištích s celkovou kapacitou 124 lůžek. Zařízení R. Frimla disponuje 93 lůžky a zařízení v ulici Dělnická 31 lůžky.¹² Pracoviště v ulici R. Frimla bylo uvedeno do provozu roku 2009, jedná se tak o novou budovu, která navazuje na objekty domů s pečovatelskou službou. Ve čtyřpodlažní budově se nachází převážně dvojlůžkové pokoje se samostatným hygienickým zařízením a balkonem.¹³ Druhé pracoviště Dělnická se nachází ve třípodlažní budově, která je umístěna v centru obce, je bezbariérová a je v provozu od roku 1995. Domov disponuje převážně třílůžkovými pokoji, jejichž součástí je sociální zařízení a předsíňka.¹⁴

¹¹ Zdroj: Oficiální webové stránky města Trutnov

¹² Zdroj: Oficiální webové stránky provozovatele

¹³ Zdroj: Výroční zpráva o činnosti a hospodaření organizace za rok 2020, elektronická verze dostupná na webových stránkách provozovatele

¹⁴ Zdroj: tamtéž

Obrázek 6: Domov pro seniory Trutnov



Zdroj: Oficiální webové stránky provozovatele

Domov pro seniory Dvůr Králové nad Labem

Domov důchodců Dvůr Králové nad Labem je příspěvkovou organizací Královéhradeckého kraje a nachází se ve dvoupodlažní budově, která byla uvedena do provozu v roce 2000. Domov je řešen bezbariérově s vlastní otevřenou zahradou. Architektonicky jsou ubytovací části odděleny od společných prostor. Každý pokoj má balkon či předzahrádku. Středové společné prostory jsou koncipovány jako „místo společného setkávání.“¹⁵

Cílovou skupinou domova jsou osoby se sníženou soběstačností (zejména z důvodu věku), a osoby, které mají bydliště (či vazbu) v Královéhradeckém kraji. Ubytovaní je seniorům poskytováno v jednolůžkových, dvoulůžkových a třílůžkových pokojích s vlastním sociálním zařízením nebo se společným sociálním zařízením pro 2 pokoje. Mimo klasické služby domova pro seniory nabízí toto zařízení sociálně terapeutické činnosti jako jsou skupinová cvičení, canisterapii, reminiscenci či cvičení na rotopedu.¹⁶

Obrázek 7: Domov pro seniory Dvůr Králové nad Labem



Zdroj: Oficiální webové stránky provozovatele

¹⁵ Zdroj: Zpráva o činnosti domova důchodců Dvůr Králové nad Labem za rok 2020

¹⁶ Zdroj: Oficiální webové stránky Domova pro seniory Dvůr Králové nad Labem

Diakonie Českobratrské církve evangelické Dvůr Králové

Středisko Diakonie Dvůr Králové poskytuje 4 druhy sociálních služeb pro seniory, lidi s demencí a pro lidi se zdravotním postižením: denní stacionář, domov pro seniory, domov se zvláštním režimem a pečovatelskou službu. Středisko Diakonie je také jednou z poboček České alzheimerovské společnosti. Cílem této pobočky je zvýšit informovanost veřejnosti o Alzheimerově chorobě a nabízet pomoc a spolupráci rodinám pečujícím o člověka postiženého demencí. Zájemcům poskytuje informace o možnostech péče o lidi s Alzheimerovou chorobou nebo jinými typy demencí. Středisko rovněž organizuje svépomocnou skupinu pro rodinné pečující o člověka s demencí.¹⁷

Domov pro seniory Vrchlabí

Domov pro seniory Vrchlabí poskytuje tři sociální služby: Domov pro seniory, Domov se zvláštním režimem a Odlehčovací službu. Cílem služeb je vytvořit klientům důstojné a bezpečné zázemí, individuální přístup ke každému klientovi, zajistit jejich fyzickou a psychickou soběstačnost, podpořit jejich sociální vztahy a umožnit jim v nejvyšší možné míře zapojit se do běžného života.¹⁸

Domov pro seniory se nachází v centrální části města Vrchlabí, což zajišťuje jednodušší kontakt klientů s jejich společenským prostředím. Domov se skládá ze dvou budov, které jsou propojeny koridorem (obě jsou řešeny bezbariérově). Součástí areálu domova je rozlehlá zahrada. Služba Domova pro seniory je zajišťována v budově A (nazývané jako „vila“). Kapacita domova pro seniory je 55 pobytových míst. Pokoje jsou jednolůžkové, dvojlůžkové a třílůžkové. Všechny pokoje jsou vybaveny ošetřovatelskými lůžky, dřevěným nábytkem a umyvadly s teplou a studenou vodou. Sociální zařízení (WC a koupelna) jsou řešeny jako společné pro každé patro.¹⁹ Cílovou skupinou jsou senioři od 65 let s bydlištěm v Královéhradeckém kraji, případně s prokázanou vazbou na Královéhradecký kraj, kteří potřebují z důvodu nepříznivých trvalých změn zdravotního stavu a snížené soběstačnosti celodenní pomoc při zvládání péče o vlastní osobu. Předpokládá se, že pravidelnou pomoc již nemůže zajistit rodina ani jiné, v místě dostupné služby.

Domov se zvláštním režimem se nachází v budově B („nová budova“), kde jsou pro klienty s demencí Alzheimerova typu k dispozici nově zrekonstruované jednolůžkové pokoje s kapacitou 6 míst. Posláním pobytové sociální služby domova se zvláštním režimem je nabídnout seniorům s demencí Alzheimerova typu plnohodnotné zázemí nahrazující domácí prostředí, ve kterém již nemohou zůstat z důvodu potřeby pravidelné pomoci v péči o vlastní osobu.²⁰

Odhledčovací služba je poskytována v budově A („vila“), kapacita pro odhledčovací službu činí 3 pobytová místa. Posláním pobytové odhledčovací služby Domova pro seniory Vrchlabí je nabídnout seniorům plnohodnotné zázemí nahrazující domácí prostředí, ve kterém žijí a kde nemohou zůstat z důvodu potřeby pravidelné pomoci v péči o vlastní osobu.²¹ Tato služba se poskytuje maximálně na 3 měsíce.

Další služby pro seniory a zdravotně postižené zajišťují v oblasti tyto organizace:

- ❖ **Domov pro seniory Pilníkov**
- ❖ **Dům Sluníčko Mladé Buky (služba Domov pro seniory)**
- ❖ **Osobní asistence, Diakonie ČCE - středisko Světlo ve Vrchlabí**
 - Služba pro osoby, které potřebují podporu druhého člověka při zajišťování svých základních potřeb, aby mohly nadále žít ve svých domácnostech.
- ❖ **Centrum pro dětský sluch Tamtam, o.p.s Raná péče Čechy**
 - Podpora rodin s dítětem se sluchovým postižením, aby zvládla novou situaci, naučila se komunikovat se svým dítětem a mohla žít běžným způsobem života. Raná péče Čechy poskytuje formou terénních

¹⁷ Zdroj: Oficiální webové stránky Střediska Diakonie, link [zde](#)

¹⁸ Zdroj: MÚ Vrchlabí, link [zde](#).

¹⁹ Zdroj: Oficiální webové stránky Domova pro seniory Vrchlabí

²⁰ Zdroj: *tamtéž*

²¹ Zdroj: *tamtéž*

konzultací v domácnostech rodinám s dítětem se sluchovým postižením soubor sociálních, psychologických, terapeutických, rehabilitačních a informačních služeb, které vycházejí ze specifických potřeb rodin uživatelů, ovlivněných důsledky narození dítěte s postižením.

❖ **Domácí hospic Duha, o.p.s.**

- Domácí hospicová péče je zdravotní služba, která zajišťuje ošetrovatelskou a paliativní péči v domácím prostředí pacienta tak, aby mohl prožít poslední dny svého života doma, důstojně, v kruhu svých blízkých.

❖ **Domov svatého Josefa, Oblastní charita Červený Kostelec**

- Zařízení poskytuje rehabilitační pobyty a sociální služby lidem nemocným roztroušenou sklerózou od 18 let věku.

❖ **Oblastní odbočka SONS ČR, z.s., Vrchlabí**

- Organizace, která je zde proto, aby pomáhala lidem slabozrakým a nevidomým zvládnout běžné činnosti všedního dne a žít plnohodnotným životem. Stěžejní činností je pomoc výběru vhodných pomůcek, nabídka různorodých aktivit a poradenství.

❖ **Stacionář RIAPS**

- Stacionář RIAPS poskytuje sociálně rehabilitační služby lidem s duševním onemocněním ve věku 18-64 let. Posláním organizace je pomoc a podpora při udržení, obnovení nebo získání základních dovedností vedoucích k samostatnému a soběstačnému životu ve společnosti. Pobočky: Trutnov, Dvůr Králové nad Labem, terénní služby.

❖ **Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR, z.s., základní organizace Kunčice nad Labem**

2.3.1.2 Rodina, děti a mládež

RIAPS, regionální institut ambulantních psychosociálních služeb

Poskytovatel sociálních a zdravotních služeb - ambulance, manželského a rodinného poradenství, kontaktní centrum a terénní služby pro uživatele návykových látek, stacionář RIAPS pro osoby s duševním onemocněním, nízkoprahové zařízení pro děti a mládež.²²

poskytovatel sociálních a zdravotních služeb - ambulance, manželské a rodinné poradenství, kontaktní centrum a terénní služby pro uživatele návykových látek, stacionář RIAPS pro osoby s duševním onemocněním, nízkoprahové zařízení pro děti a mládež

Dětské centrum a ZDVOP při Dětském centru Dvůr Králové nad Labem

Dětské centrum ve Dvoře Králové nad Labem poskytuje ochranu a pomoc dětem, které se ocitly v nouzi. Nabízí možnosti dočasného pobytu v Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc (ZDVOP); dlouhodobou péči dětem s postižením nebo nařízenou ÚV v rámci Dětského centra; nebo záchvat matky v péči o dítě. Nejvyšší snahou zařízení je návrat dítěte do původní rodiny.

Raná péče, Diakonie ČCE – Středisko Světlo ve Vrchlabí

Snahou této organizace je, co největší začlenění rodiny do běžného života podle jejich potřeb a přání. Služba se poskytuje formou návštěvy dítěte přímo v rodině, v jeho přirozeném prostředí, případně ambulantně ve středisku. Základní činnosti-výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, sociálně terapeutické činnosti, pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

Sociálně aktivizační služba, Diakonie ČCE - středisko Světlo ve Vrchlabí

Poskytování podpory rodinám s dětmi, které jsou ohroženy sociálním vyloučením.

²² Zdroj: Oficiální webové stránky města Trutnov

SHELTER – Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež

Shelter je nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, jeden z programů RIAPSu Trutnov. Cílem SHELTERU je preventivně působit a zamezovat sociálně patologickému chování mládeže: zabavit děti a mládež a ukázat jim alternativy trávení volného času, aby se zbytečně netoulaly po ulicích nebo po hospodách. SHELTER dále poskytuje sociální poradenství, pomoc v krizi, ale i prostor pro jejich vlastní zájmy. Pracovníci debatují s dětmi a mladistvými o tématech obecných i osobních. SHELTER sídlí v Trutnově na adrese Spojenecká čp. 69.

2.3.1.3 Lidé v tíživé sociální situaci

Most k životu Trutnov

Poskytovatel azylového bydlení pro ženy a matky nebo otce s dětmi, služeb v oblasti sociálně-právní ochrany dětí.

Azylový dům Žofie, Dvůr Králové nad Labem

Azylový dům poskytuje pomoc a podporu osobám, které se nacházejí v nepříznivé sociální situaci spojené se ztrátou bydlení, a to od 18 let věku. Podmínkou je trvalé bydliště ve Dvoře Králové nad Labem a v obcích správního obvodu obce s rozšířenou působností Dvůr Králové nad Labem.

Kontaktní centrum, RIAPS Trutnov

Ambulantní a terénní služby určené osobám na návykových látkách závislým či těm, kteří jsou závislostí ohroženi. Kontaktní centrum (tzv. K centrum) RIAPSu v Trutnově poskytuje zdravotní (výměna a distribuce zdravotnického materiálu vč. stříkaček, testování na infekční choroby) a sociální (pomoc s hledáním práce, vyřízení dokladů, soc. dávek, zprostředkování léčby) služby. Sídlo K centra se nachází v Trutnově, ale v rámci Terénních služeb pracovníci centra vyjíždí i do dalších měst (Vrchlabí, Dvůr Králové nad Labem, Hostinné, Úpice).

Další služby pro lidi v tíživé sociální situaci zajišťují v oblasti tyto organizace:

- ❖ **Centrum Psychologické Podpory, z.s.**
- ❖ **Dům Matky Terezy, Středisko sociálních služeb pro lidi bez domova, Oblastní charita Hradec králové**
 - Dům Matky Terezy poskytuje ubytování a zázemí mužům bez domova v nepříznivé sociální situaci spojené se ztrátou bydlení.
- ❖ **Intervenční centrum pro osoby ohrožené domácím násilím, Charita Hradec Králové**
 - Intervenční centrum Hradec Králové je registrovaná sociální služba, která se zaměřuje na pomoc osobám ohroženým domácím násilím a jejich blízkým, od 16 let věku. Intervenční centrum nabízí krizovou intervenci, sociálně právní a psychologické poradenství formou osobních, telefonických či emailových konzultací. Služba je poskytována bezplatně.
- ❖ **Občanská poradna, Farní charita Dvůr Králové nad Labem**

Poradna se mimo jiné zaměřuje na dluhovou problematiku, a to zejména na pomoc se zpracováním návrhu na oddlužení a jeho podání. Další řešené oblasti jsou např. rodinná, sociální, bydlení, pracovní právní. Poradenství je poskytováno zdarma.

2.3.2 Zdravotnictví

V obci aktuálně nefunguje žádný praktický ani specializovaný lékař. Nejbližší služby lékařů-praktiků jsou tak pro občany v Hostinném, Pilníkově či Trutnově.

Poliklinika, B. Němcové čp. 442 a čp. 402, Hostinné

V ulici Boženy Němcové na čp. 402 a 442 v Hostinném sídlí poliklinika (a menší poliklinika) s ordinacemi praktických a specializovaných lékařů. V Hostinném je možnost využít služeb praktických lékařů a pediatrů či v případě potřeby navštívit lékaře těchto oborů: fyzioterapie, diabetologická poradna, gynekologie, lékař-internista, ortopedie,

klinická psychologka a stomatologii. Ve městě působí celkem tři praktičtí lékaři pro dospělé, 2 praktičtí lékaři pro děti a mládež a 3 stomatologové.²³ Někteří z těchto lékařů sídlí mimo adresu polikliniky.

Lékárny

Nejbližší lékárny se nachází v Hostinném, zde jsou celkem 3 lékárny: Lékárna na poliklinice (provoz pouze ve všední dny, v pátek jen v dopoledních hodinách), Lékárna Rosa s.r.o. a Lékárna BENU (Lékárna u Zlaté koruny, provoz i v sobotu v dopoledních hodinách).

Nemocnice

Nejbližším větším zdravotnickým zařízením je Městská nemocnice, a.s., ve Dvoře Králové. Dojezdová vzdálenost z centra obce je přibližně 18 km (cca 21 minut jízdy autem). Městská nemocnice je zdravotnické zařízení ve vlastnictví Královéhradeckého kraje. Nemocnice je poskytovatelem akutní lůžkové péče (v oboru interním, chirurgickém a urologickém), následné péče a provozovatelem odborných ambulancí a oddělení komplementu.

Dalším větším zdravotnickým zařízením (v podobné vzdálenosti jako nemocnice ve Dvoře Králové) je Nemocnice Vrchlabí. Dojezdová vzdálenost z centra obce je přibližně 16 km (19 minut jízdy autem). Nemocnice Vrchlabí, jejímž vlastníkem je od roku 2016 Penta Hospitals CZ, s.r.o. je spádovým zařízením zhruba pro 35 tisíc obyvatel.²⁴ V nemocnici se nachází tyto ambulance: rehabilitace a fyzikální medicíny, chirurgická ambulance, dermatologická ambulance, diabetologická ambulance, gastrocentrum, gynekologická ambulance, interní ambulance, kardiologická ambulance, ortopedická ambulance a traumatologická ambulance. Díle je zde celkem 8 oddělení: chirurgické oddělení, interní oddělení, léčebná rehabilitace a fyzioterapie, oddělení akutní medicíny a následné intenzivní péče, oddělení dlouhodobé následné péče, oddělení klinické biochemie a hematologie, oddělení následní rehabilitační péče a radiologické oddělení.

Poliklinika Vrchlabí

Poliklinika Vrchlabí sídlí v ulici Jihoslovanská je nestátní lékařské zařízení sdružující následující lékařské obory: gynekologie, chirurgie, interna, diabetologie, ORL (ušní, nosní, krční), ortopedie, praktický lékař, stomatologie, urologie, zubní laboratoř.²⁵ V prostorách polikliniky se nachází také lékárna a rentgen.

Lékařská pohotovostní služba

Lékařskou pohotovostní službu jak pro děti, tak dospělé poskytuje Městská nemocnice, a.s. Dvůr Králové nebo Oblastní nemocnice Trutnov, a.s. Stomatologická lékařská pohotovost pro okres Trutnov je zajišťována skrze rozpis pohotovostních služeb stomatologů (žádná z výše uvedených nemocnic nedisponuje stomatologickou pohotovostí).

2.3.3 Školství

Obec zřizuje Základní školu a Mateřskou škola, Chotěvice, jedná se o příspěvkovou organizaci s právní subjektivitou, jejíž součástí je dále školní jídelna a školní družina. Celková kapacita činí 95 dětí (žáků).

Mateřská škola

Mateřská škola je v provozu každý pracovní den od 6:30 do 16:00 hodin, stanovená kapacita činí 30 dětí. Provoz mateřské školy bývá přerušen v měsíci červenci a srpnu, zpravidla na 5 týdnů.²⁶ Součástí mateřské školy je zahrada, která slouží dětem k pobytu venku. Děti se do MŠ přijímají v časovém rozpětí od 6:30 do 8:00 hodin (tou dobou probíhají spíše samostatné ale i skupinové hry, pohybové aktivity). Výchovně vzdělávací činnost v mateřské škole začíná zpravidla od 9:00, probíhá ve dvou skupinách (dle věku) a jedná se zejména o tyto aktivity: pohybové aktivity, výtvarné a pracovní činnosti, vzdělávací aktivity, sledování televizních pořadů pro MŠ, činnosti a pobyt na zahradě

²³ Zdroj: Oficiální webové stránky města, link [zde](#)

²⁴ Zdroj: Pentahospitals.cz, link [zde](#)

²⁵ Zdroj: Česká poliklinika, link [zde](#)

²⁶ Zdroj: Školní řád Mateřské školy Chotěvice, verze elektronická [zde](#)

a v okolním krajině.²⁷ Další výchovně vzdělávací činnosti probíhá v odpoledních hodinách po obědě a po spánku (odpočinku). O zařazení dítěte do mateřské školy rozhoduje ředitel/ředitelka školy dle kritérií pro přijímání dětí do MŠ stanovených vedením školy a zřizovatelem.²⁸

Základní škola

Základní škola Chotěvice je malotřídní školou, která poskytuje vzdělání žákům v rámci prvního stupně (pěti ročníků). Organizačně probíhá ve škole vyučování ve třech třídách. Škola se nachází v centru obce a disponuje kapacitou pro 65 žáků. Výchova a vzdělávání zde probíhá dle školního vzdělávacího programu „Škola pro všechny.“ Děti se zde vzdělávají po dobu celého prvního stupně (absolvují zde tedy 5. ročníků), poté přecházejí na druhý stupeň základních škol v městě Hostinném či v Pilníkově. Na základní školu do Chotěvic dojíždějí žáci z okolních obcí Čermná, Dolní Olešnice a Pilníkov.

Vzhledem k „venkovskému“ charakteru školy (ať už MŠ či ZŠ) a menším kolektivům (resp. třídám) je ve škole jednodušší udržovat přátelskou a rodinnou atmosféru. To má pozitivní dopad na integraci zdravotně postižených dětí či dětí a žáků se sociálním znevýhodněním (škola má již z minulosti pozitivní zkušenost). Škola se snaží vyhovět a věnovat i žákům mimořádně nadaným. V případě potřeby škola zřizuje asistenta pedagoga.

Škola má zřízenou školskou radu, která je složena z 6 členů. Společným cílem je podílet se na řízení školy. Škola pravidelně spolupracuje s Pedagogicko-psychologickou poradnou Trutnov a se Speciálně pedagogickým centrem Trutnov.

Obrázek 8: Budova ZŠ a MŠ, Chotěvice



Zdroj: Oficiální webové stránky ZŠ a MŠ Chotěvice

²⁷ Zdroj: *tamtéž*

²⁸ Zdroj: *tamtéž*

2.4 SPRÁVA A ŘÍZENÍ OBCE A ÚŘADU

2.4.1 Vedení obce

Volební období 2018–2022

Zastupitelstvo má 11 členů a jsou v něm zastoupena 4 politická uskupeními.

- Volba pro Chotěvice – 6 mandátů
- ZA ROZVOJ OBCE – 2 mandáty
- SPOLEČNÉ CHOTĚVICE – 2 mandáty
- S O U S E D Ě – 1 mandát

Rada obce není ustanovena.

ZM zřizuje jako své poradní orgány výbory a komise. Níže je uveden aktuální seznam výborů a komisí:

Výbory:

- Finanční výbor
- Kontrolní výbor

Komise:

- Sociální komise

Strategická a prováděcí dokumentace:

- Obec má zpracovaný územní plán.

Obecní úřad, jež není obcí s rozšířenou působností ani pověřeným OÚ, je tvořen:

- Starostou
- Místostarostou
- Účetní
- Podkladním
- Lesním správcem

Obec nezřizuje obecní policii.

2.4.2 Obecní organizace a vnější vztahy

Obec zřizuje pouze jednu příspěvkovou organizaci:

- Základní škola a Mateřská škola Chotěvice

Obec je součástí těchto právnických osob:

- Technické služby Chotěvice, s.r.o. – podíl přímý: 100%
- Společenství obcí Podkrkonoší – podíl přímý: 9,09 %
- Svazek obcí Horní Labe – podíl přímý: 5,56 %
- Euroregion Pomezí Čech, Moravy a Kladska – Euroregion – podíl přímý: 1,11 %
- Svaz měst a obcí České republiky – podíl přímý: 0,04 %
- Místní akční skupina Království – Jestřebí hory, o.p.s. – podíl přímý: 0,00 %

2.5 HOSPODAŘENÍ OBCE

V rámci analýzy ekonomického hodnocení finančního zdraví obce Chotěvice jsou zhodnoceny dva základní principy v dlouhodobém horizontu. Prvním z nich je stav veřejných financí, což je finanční stavovou veličinou zobrazující aktuální stav financí bez ohledu na finanční kondici subjektu. Tento ukazatel je stavový. Jedná se např. o stav závazků, příjmů, výdajů, pohledávek, aktiv, cash flow, stavu finanční obnovy majetku atp. Druhým sledovaným principem je finanční kondice města, který zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je vývojový.

Níže uvedený analytický přehled sleduje vývoj těchto dvou veličin v obci Chotěvice v letech 2016 – 2021 (údaj k 30. 6.). Do budoucna může rovněž sloužit jako podklad pro tvorbu rozpočtového výhledu, jelikož předpokladem pro efektivní řízení a plánování financí města je znalost vývoje, trendu a stavu financí.

Stanovit správně finanční koncepci a výhled znamená především znát **trendy a stav financí, příležitosti a ohrožení**. Samospráva může získat ucelený pohled na finance města pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole.

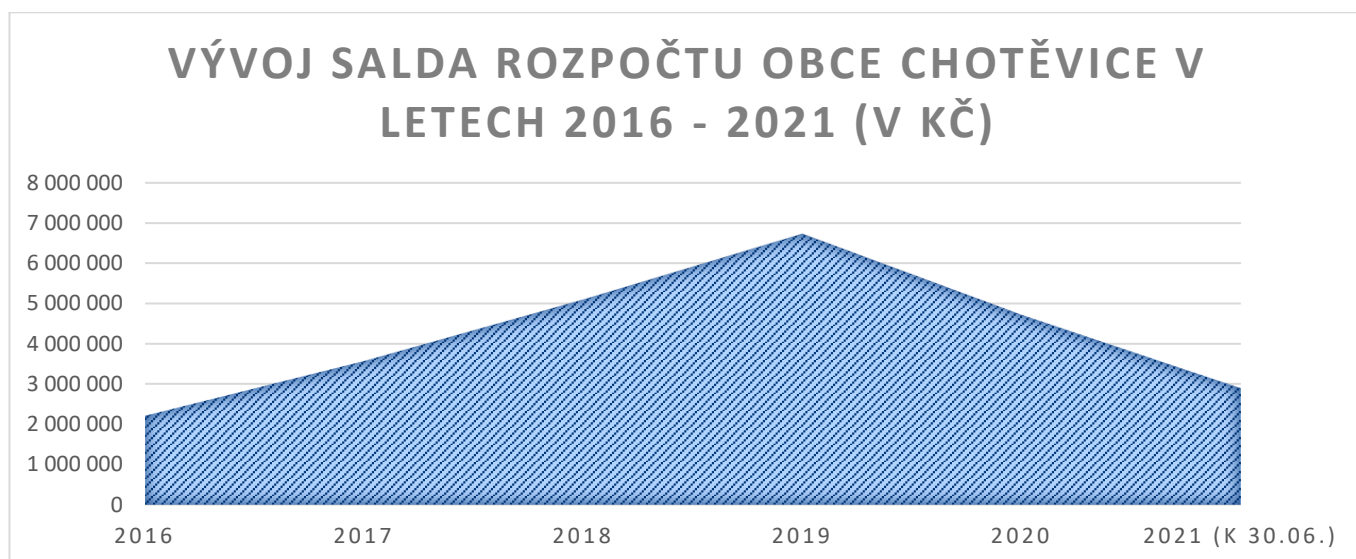
Tabulka 12: Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů obce Chotěvice

	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (k 30.06.)
Daňové příjmy	12 517 424	13 842 291	15 475 895	16 901 646	15 448 952	7 979 729
Nedaňové příjmy	1 007 186	1 119 082	1 083 483	1 254 325	1 246 227	687 431
Přijaté transfery	1 885 985	9 083 347	971 517	2 116 996	3 111 997	1 421 994
Kapitálové příjmy	8 071	50	43 939	14 441	74 600	27 966
Příjmy celkem	15 418 666	24 044 770	17 574 833	20 287 408	19 881 776	10 117 120
Běžné výdaje	7 833 669	9 447 913	11 312 947	11 633 109	12 226 891	5 461 622
Kapitálové výdaje	5 379 985	11 032 674	1 167 339	1 926 956	2 940 292	1 767 690
Výdaje celkem	13 213 654	20 480 587	12 480 286	13 560 065	15 167 182	7 229 312
Saldo příjmů a výdajů	2 205 012	3 564 183	5 094 547	6 727 343	4 714 593	2 887 808

Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C. TRITON, spol. s r.o.

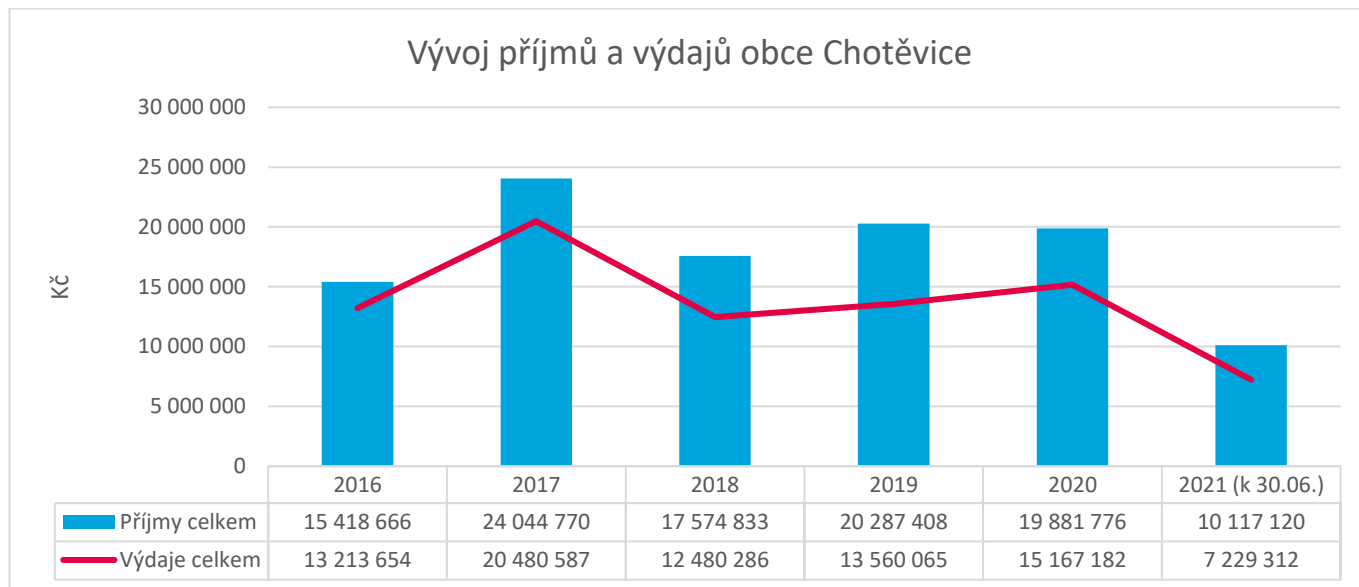
Rozpočty obce byly od roku 2016 vždy **přebytkové**. Celkově obec **hospodařila rozpočtově správně**. Vývoj rozpočtového salda Chotěvic za posledních šest let je kumulativně kladný (cca 25,1 mil. Kč).

Graf 3: Vývoj salda rozpočtu obce Chotěvice v letech 2016 - 2021 (v Kč),



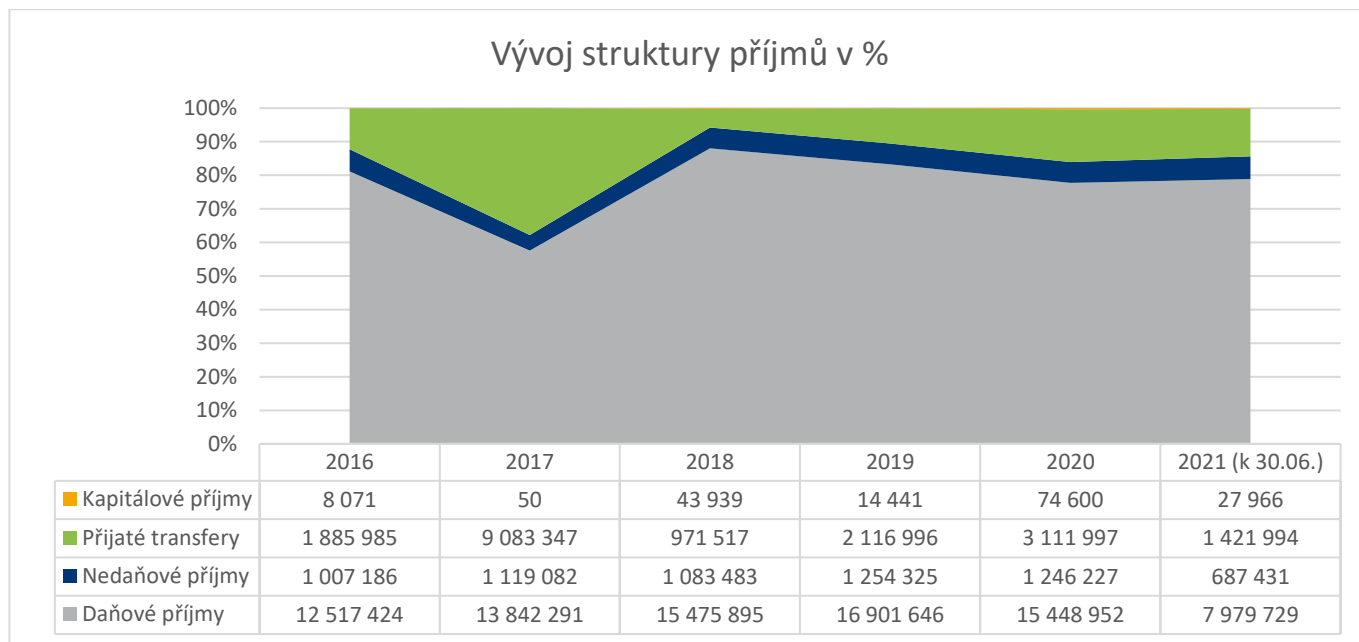
Zdroj: Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C. TRITON, spol. s r.o.

Graf 4: Vývoj příjmů a výdajů obce Chotěvice v letech 2016 - 2021 (v Kč)



Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C. TRITON, spol. s r.o.

Graf 5: Vývoj a struktura příjmů obce Chotěvice v letech 2016 – 2021

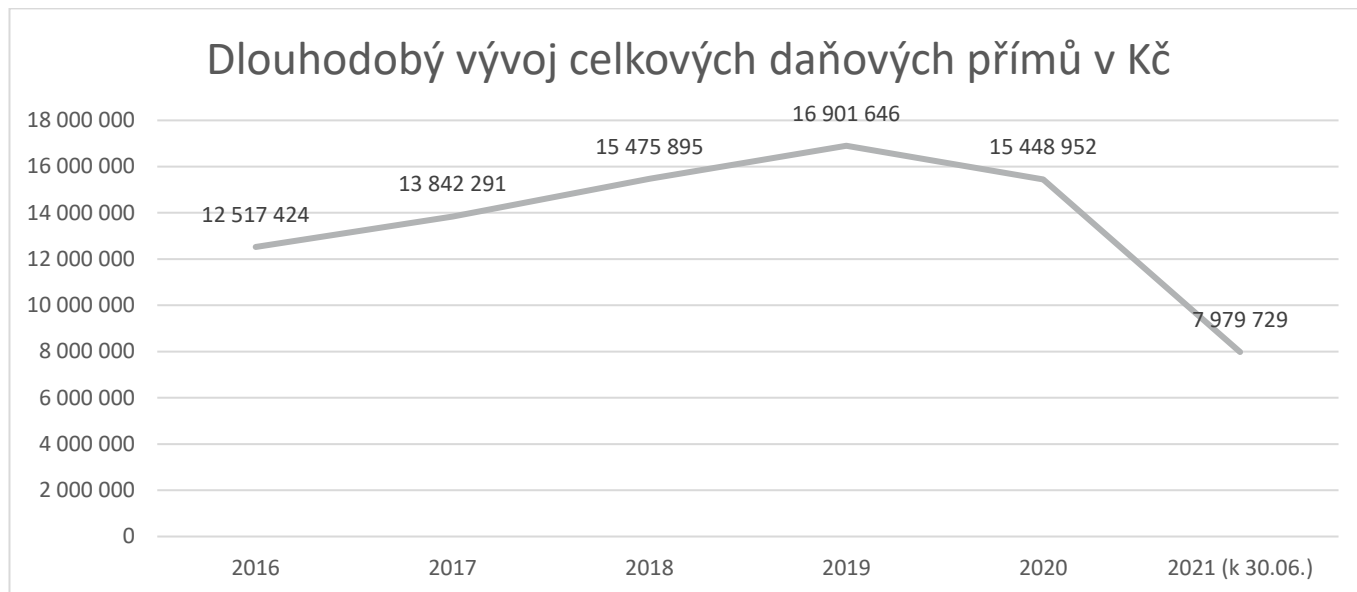


Zdroj: Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C. TRITON, spol. s r.o.

Nedaňové příjmy města v průměrné výši cca 1 mil. Kč ročně pocházely především z oblasti navázaných na odpadové hospodářství a z příjmů vlastní činnosti.

Daňové příjmy představovaly dosud cca 78 % příjmů a jejich váha kolísala ve vazbě na dotace.

Graf 6: Vývoj celkových daňových příjmů obce Chotěvice v letech 2016 - 2021



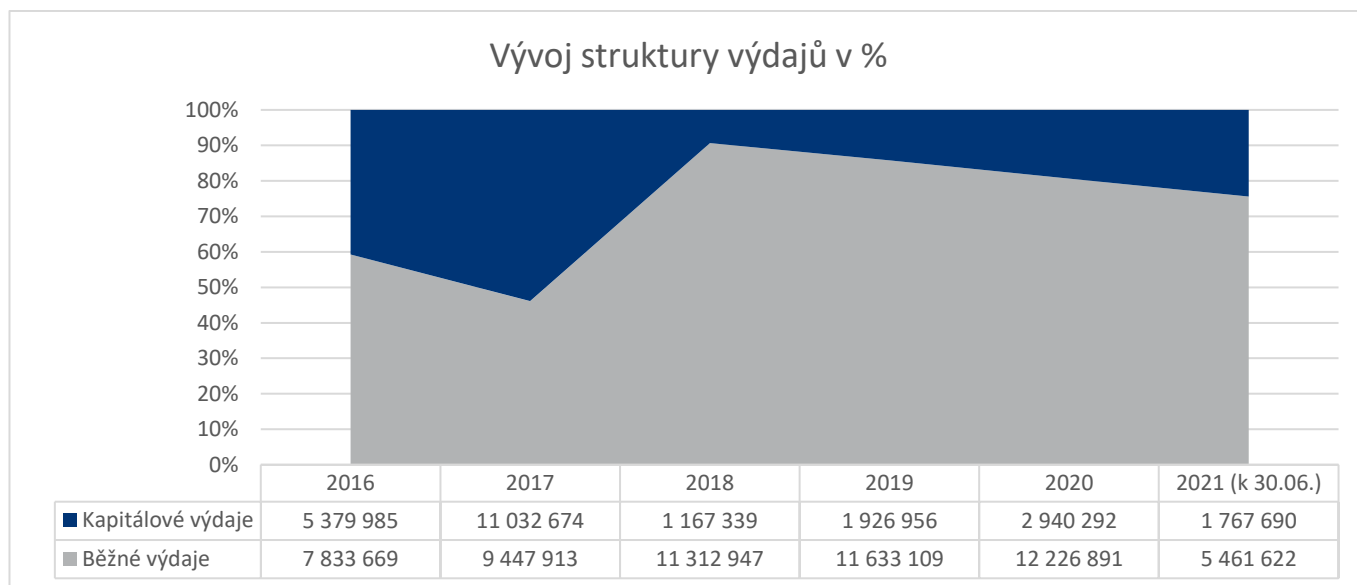
Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

Stabilní a téměř jistá základna příjmů obce Chotěvice je někde na úrovni **20 mil. Kč** ročně (vychází se z daňových příjmů, snížených nedaňových příjmů a stagnujících běžných dotací), což je za normálních okolností naprostá většina příjmů obce.

Mimořádné příjmy. Obec Chotěvice celkem od roku 2016 do roku 2021 získala **15,6 mil Kč** na transferech (investiční i neinvestiční dotace a **170 tis. Kč** kapitálových příjmů. Obec tedy získala od roku 2016 do roku 2021 **celkem 15,8 mil. Kč** mimořádných příjmů, což je cca **15,5 tis. Kč na obyvatele** – průměr v rámci ČR.

Investiční aktivita obce byla od roku 2016 do 2021 zaměřena na řadu akcí. Nejčastěji se jednalo o investice do údržby, obnovy a výstavbu nového majetku obce.

Graf 7: Vývoj struktury výdajů obce Chotěvice v letech 2016 – 2021



Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

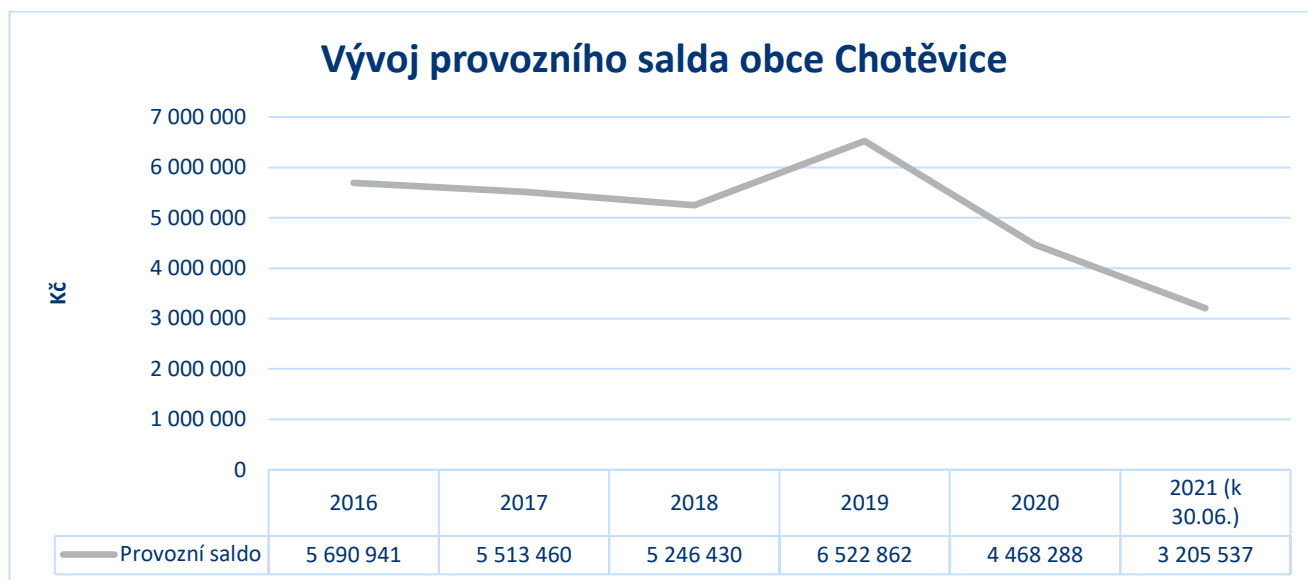
Pozitivum je to, že obec Chotěvice hospodařila od roku 2016 vždy provozně rozumně s ohledem na běžné příjmy, a **výrazně a kontinuálně zlepšuje provozní hospodaření**. Provozní výdaje obce (běžné) kryly běžné příjmy ve všech letech sledovaného období.

Pro finance obce je oslabující každá situace, při které se běžné příjmy vyvíjely hůře než běžné výdaje za předpokladu, že tato situace přetrvávala. **Z níže grafu je patrné, že toto riziko se Chotěvice netýká**

Klíčovým údajem pro sledování finančního zdraví obce nebo města je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy obce jsou označovány všechny příjmy vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku obce) a investičních dotací.

Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu obce včetně obnovy majetku (neinvestiční). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance (bez úvěrů), které obci ročně zbývají na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí obnovu majetku obce, na splátky dluhů či na úspory a tvorbu rezerv. **Provozní saldo** vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ obce, a tedy ročně generovaný potenciál pro **investice**, ale také pro **obnovu majetku** obce (města), **splácení dluhů**, na **tvorbu finančních rezerv** apod.

Graf 8: Vývoj provozního salda obce Chotěvice v letech 2016 - 2021 (v Kč)



Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C. TRITON, spol. s r.o.

Provozní saldo obce bylo **v roce 2019 nejlepší, jakého kdy obec dosáhla**. Obec docílila v roce 2019 provozního salda **6,5 mil. Kč**, tedy téměř **32 %** běžných příjmů (průměr v ČR je cca 24 %). Obec Chotěvice je tak v rámci své velikostní kategorie mezi excelentními obcemi ČR, co se finanční kondice týče.

Majetek obce Chotěvice, přesněji jen stavby, lze hrubě odhadovat na **130 - 150 mil. Kč** (záleží na tom, jak jsou zohledněna data rozvahy versus realita). Velmi orientačně potřebuje **obec na odpisy majetku celkem alespoň 3,5 mil. Kč ročně** pouze na stavby. V případě obnovovací intervalu cca 50 let (2-3 % výše majetku).

Obec Chotěvice finanční rezervy dlouhodobě udržuje tak, aby zvládalo řízení cash flow. Ke konci roku 2020 byla na základních běžných účtech a fondech města (krátkodobý finanční majetek) **rezerva cca 30 mil. Kč**, což je výborný stav.

Finančním potenciálem obce lze velmi hrubě a orientačně vnímat hodnoty zůstatku na účtech k počátku roku a další likvidní finanční aktiva, jako jsou likvidní cenné papíry, zůstatky fondů spolu s provozním saldem po odpočtu splátek dluhů. Je to zjednodušeně řečeno určitá „**finanční akceschopnost**“ obce bez využití případných nových dluhů. Z tohoto hlediska Chotěvice disponují **naprosto skvělým finančním potenciálem** vzhledem k velikosti obce a rozpočtu.

Obec **splácí dlouhodobý úvěr ve výši 9,4 mil. Kč** (zůstatek k roku 2021).

Finanční zdraví obce je na velmi dobré až výborné úrovni. Stav financí obce se ukázal být velmi dobrý a finanční kondice obce výbornou.

Silnými stránkami financí je především výborné provozní saldo a výtečný trend financí obce, který se projevil docílením přebytkových rozpočtů ve všech hodnocených letech a průměrným provozním saldem (v účetně uzavřených letech) ve výši 5,5 mil. Kč. Jinými slovy, obec Chotěvice může každý rok investovat tuto sumu bez ohledu na jakékoli investiční dotace.

Obec Chotěvice se tak dostala do situace, kdy je schopné generovat finance na opravy svého majetku a hospodaří s přebytkem. **Rizika** jsou dané tlaky na růst běžných výdajů obce.

2.6 TRH PRÁCE A PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

Ekonomické a hospodářské podmínky • areály zemědělské výroby • areál stavební výroby

Převažující formou podnikání jsou fyzické osoby – živnostníci (80 % registrovaných podniků). Převažujícím oborem jsou podniky působící ve stavebnictví a velkoobchodě a maloobchodě; opravách a údržbách motorových vozidel. Nicméně vysoký je i podíl zemědělských podnikatelů.

V kontextu obdobných obcí v regionu má poměrně vysoké zastoupení i oblast ubytování, stravování a pohostinství a profesní a vědecká činnost. 87,5 % obyvatel nicméně dojíždí za prací mimo Nemojov.

Tabulka 13: Podnikatelské subjekty podle právní formy k 31. 12. 2020

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	245	121
Fyzické osoby	205	97
Fyzické osoby podnikající dle živnostenského zákona	195	89
Fyzické osoby podnikající dle jiného než živnostenského zákona	3	3
Zemědělství podnikatelé	7	5
Právní osoby	40	24
Obchodní společnosti	20	19
akciové společnosti	.	.
Družstva	.	.

Tabulka 14: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2020

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	245	121
A Zemědělství, lesnictví, rybářství	28	22
B-E Průmysl celkem	26	15
F Stavebnictví	45	24
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	46	21
H Doprava a skladování	11	9
I Ubytování, stravování a pohostinství	18	5
J Informační a komunikační činnosti	1	1
K Peněžnictví a pojišťovnictví	.	.
L Činnosti v oblasti nemovitostí	11	1
M Profesní, vědecké a technické činnosti	19	9
N Administrativní a podpůrné činnosti	.	.
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	1	1
P Vzdělávání	2	1
Q Zdravotní a sociální péče	.	.
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	4	2
S Ostatní činnosti	24	10

K 31. 10. 2021 byl podíl nezaměstnaných osob je 3 % (průměrná hodnota v regionu). K tomuto datu ÚP evidoval 21 uchazečů o zaměstnání oproti 1 pracovnímu místu v evidenci ÚP.

2.7 CESTOVNÍ RUCH

2.7.1 Turistické zajímavosti

Pamětihodnosti obce

Kostel sv. Petra a Pavla v novorománském stylu představuje dominantu obce. Kostel byl vystaven v letech 1861-1863 z červených kvádrů permského pískovce. Jedná se o trojlodní obdélníkovou stavbu s polygonálním presbytářem.²⁹ Kostel se nachází nedaleko středu obce, vlevo ve směru od Hostinného mírně nad silnicí. Interiér kostela je též v novorománském stylu. V okolí kostela se nachází hřbitov s márnicí (márnice se nachází za kostele k západní straně (po evangelní straně lodi)).³⁰



Zdroj: Z ptačího pohledu

Další památkou v obci je sousoší Kalvárie na podstavě. Jedná se o pozdně barokní pilíř se sousoším kalvárie z roku 1810, velmi kvalitní dílo neurčeného sochaře. Sousoší Kalvárie stojí u hřbitovní zdi kostela sv. Petra a sv. Pavla. Celková výška Kalvárie včetně pilíře činí 4,8 m.³¹

Na jihovýchodním okraji hřbitova se nachází patrová zděná fara z období renesance. Jedná se o příklad výstavby církevně správního objektu na venkově v 16. století. Budova fary byla pravděpodobně vystavěna ve dvou renesančních etapách.³² Naproti hlavního vchodu do areálu hřbitova se vlevo u kostela sv. Petra a Pavla nachází hrob rudoarmějců, doklad událostí konce 2. světové války.

²⁹ Zdroj: Podkrkonoší.info, link [zde](#)

³⁰ Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

³¹ Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

³² Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

Obrázek 9: Sousoší Kalvárie na podstavě, Chotěvice



Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

Obrázek 10: Budova fary, Chotěvice



Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

Obrázek 11: Hrob rudoarmějců



Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

Lidová architektura

V obci jsou rozptýleny roubené podkrkonošské chalupy. Podkrkonošská architektura je typická stavbami na křížovém půdoryse. K zadní straně býval připojen roubený přístavek a z boku byly tyto stavby podepřené vyřezávanými sloupky. Roubené chalupy se stavěly z kmenů tesaných do hranolů, spáry se ucpávaly mazanicí. Sedlové střechy byly pokrývány došky, později šindelem. Trojúhelníkové lomenice dělily profilové římsy do tří vodorovných pásů, svisle bedněných, zakončených kabřincem nebo kuklou krytou šindelem. Do podkrkonošského podhůří, zvláště na Novopacko, Lomnicko a Jilemnicko, se rozšířil i typ roubeného domu pojizerského, který vyniká bohatou dekorací štítu. Na Vrchlabsku, Trutnovsku a severní části Královédvorská je architektura jednodušší. Lomenice jsou děleny na dvě části, dolní část je bedněna svisle šalovanými prkny, horní prkny kladenými do střední lišty, zdobené bývalí obloučkovým vlysem. Tvar lomenice vybíhá na vrcholu v ostrý úhel. Jedinou ozdobou jsou nátěry stěn s barevně odlišnými spárami a barevnými dveřními a okenními rámy.³³

2.7.2 Turistika a přírodní zajímavosti

Díky své poloze lze z obce podnikat výlety jak do Krkonoš, tak do Českého ráje. Lokalita vybízí k pěší turistice, cykloturistice, v zimním období k zimním sportům. Nejvyšší české hory – Krkonoše – nabízejí svým návštěvníkům 900 km pěších tras a 900 km cyklotras, jezdí zde 9 lanových drah a 6 linek krkonošských cyklobusů. Jízdní řády cyklobusů jsou umístěny na webových stránkách obce.

Trutnovsko patří mezi jednu z nejvíce značených turistických oblastí. Turistické značení tras zde představuje bezmála 1000 km. Pro představu – v celé České republice je vyznačeno 44 307 km tras.

V blízkosti obce se nachází například Ski areál Mostek – Debrné, středisko, které ocení zejména rodiny s menšími dětmi a začínající lyžaři. Ski areál představuje nenáročný svah o délce 340 metrů (320m vlek typu poma).³⁴ Vyznavači běžeckého lyžování mají k dispozici například rudnické trasy (58 kilometrů běžeckých tratí, upravovaných Lyžařským

³³ Zdroj: Výletník.cz, link [zde](#)

³⁴ Zdroj: Na výlet, link [zde](#)

oddílem tělovýchovné jednoty Rudník). Další možností je téměř 40 kilometrů tras lyžařského oddílu Hostinné, či samotná Krkonošská magistrála.³⁵

³⁵ Zdroj: tamtéž

2.8 DOPRAVA A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA

Na území města a v jeho okolí dominuje (z hlediska významu) silniční doprava následovaná dopravou autobusovou a železniční. Jednotlivé prvky dopravní i technické infrastruktury zajišťují vhodné napojení částí města na stávající komunikační síť.

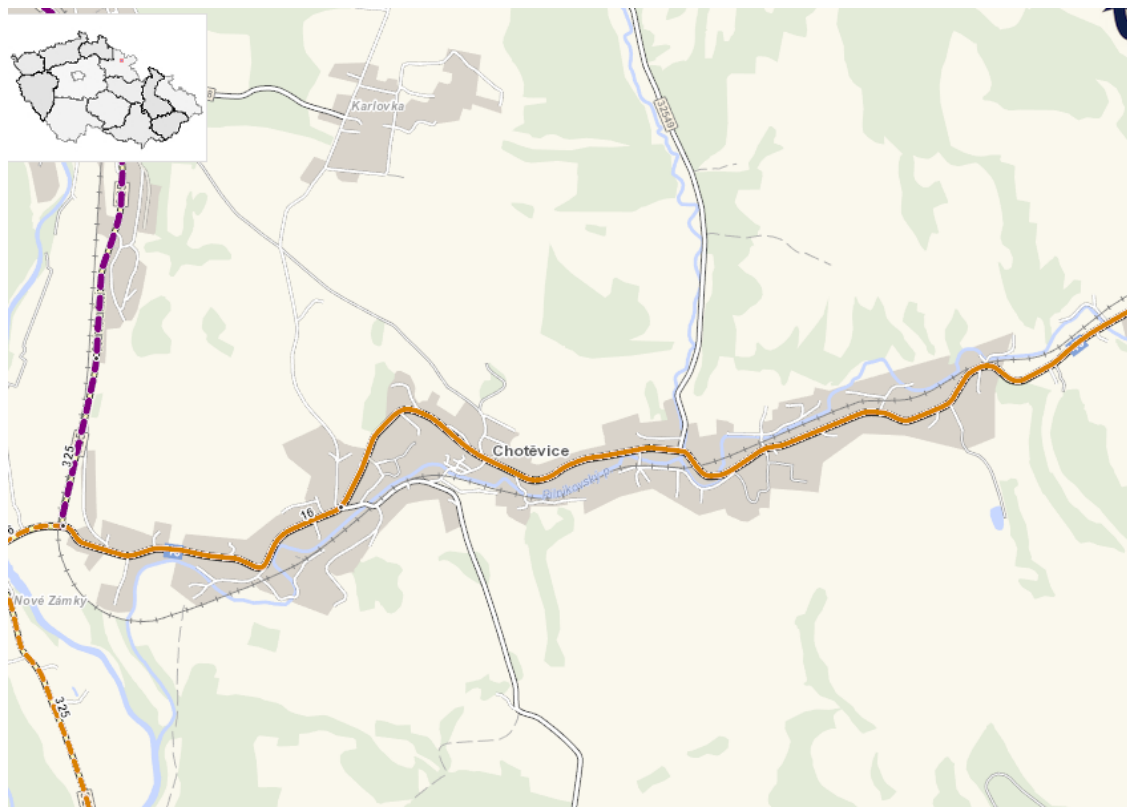
Ostatní formy dopravy jsou pro řešené území nevýznamné.

Nejvýznamnější dopravní tepnou je **silnice I/16**, která v Česku spojuje Řevničov nedaleko Rakovníka ve Středočeském kraji s hraničním přechodem Královec/Lubawka na česko-polské hranici nedaleko Trutnova. Silnice vede přes Mělník, Mladou Boleslav, Jičín a Trutnov. Celková délka silnice je 190,529 km. Silnice I/16 je důležitou spojnici mezi dálnicemi D6, D7, D8, D10 a D35. Právě charakter silnice I/16 jako spojnice mezinárodních tahů znamená její vedení přes celou řadu měst a obcí. Profesionálními řidiči je tato silnice často popisována jako zdoluhavá a časově velmi náročná.

Tato skutečnost přináší negativní jevy v hustě silničního provozu. V rámci sčítání intenzity dopravy v roce 2016 byl zjištěn následující stav:

- průměr denních intenzit dopravy ve všední dny – 4 080 vozidel/den (nárůst oproti roku 2010 o cca 700 vozidel)
- průměr denních intenzit dopravy ve volné dny – 2 774 vozidel/den (nárůst oproti roku 2010 o cca 400 vozidel)

Obrázek 12: Intenzita automobilové dopravy v Chotěvicích (2016)



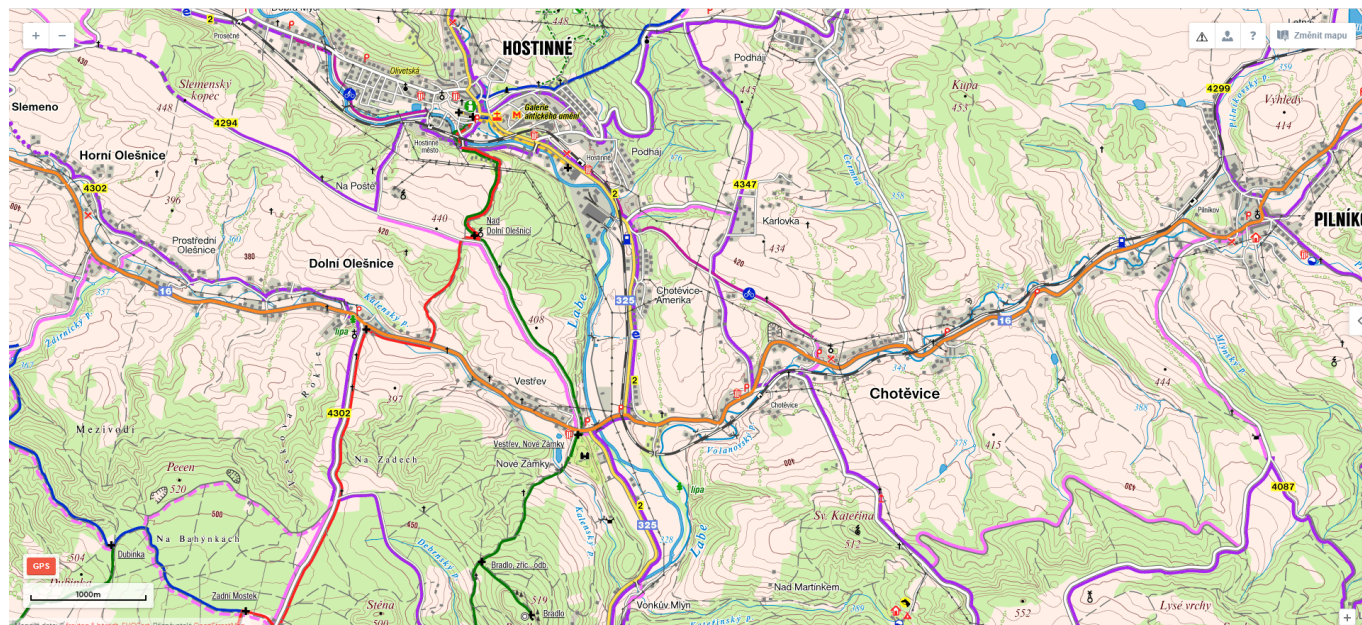
Zdroj: geoportal ŘSD

Obcí prochází **železniční trať č. 40**, která zajišťuje přímá spojení do Trutnova, Hostinného, Vrchlabí, Jilemnice, ale i třeba Kolína.

Středem obce prochází **cyklotrasa č. 4347**, hned za katastrem Chotěvic je možné se napojit na **cyklotrasu č. 2, tedy tzv. Labskou stezku**, která je mezinárodní dálkovou cyklotrasou. V České republice měří stezka asi 370 km a prochází přes čtyři kraje a to přes kraj Královéhradecký, Pardubický, Středočeský a Ústecký.

V okolí obce jsou i další značené místní stezky, jak ukazuje následující mapa:

Obrázek 13: Struktura cyklotras a cyklostezek v Chotěvicích



Zdroj: <http://www.cykloserver.cz/>

Dopravní obslužnost je dostatečná.

2.9 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ

Z hlediska půdního fondu jsou nejvýznamnější lesní pozemky, které se podílejí na rozloze obce ze 40 %. Rozsáhlé plochy těchto lesních pozemků jsou začleněny v ZPF I. a II. třídy ochrany.

Z hlediska zemědělského půdního fondu je nejvýznamnější orná půda 33 % rozlohy obce.

Tabulka 15: Druhy pozemků (ha) v Chotěvicích k 31. 12. 2020

	31. 12. 2019	31. 12. 2020
Celková výměra	2 012,37	2 012,74
Zemědělská půda	1 005,23	1 007,26
Orná půda	677,05	673,62
Chmelnice	-	-
Vínice	-	-
Zahrada	47,00	57,81
Ovocný sad	-	-
Trvalý travní porost	281,18	275,84
Nezemědělská půda	1 007,13	1 005,48
Lesní pozemek	809,28	809,23
Vodní plocha	18,56	19,18
Zastavěná plocha a nádvoří	17,83	15,09
Ostatní plocha	161,46	161,98

Zdroj: ČSÚ

Stav životního prostředí

Na území obce je:

- ÚSES
- 1 památný strom
- Zdroj podzemní vody se stanoveným OP I. a II. stupně

Kvalitu životního prostředí negativně ovlivňuje:

- Areály zemědělské výroby
- Silniční dopravy

2.10 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU (SPORT, KULTURA, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY)

2.10.1 Kultura a volnočasové aktivity

2.10.1.1 Spolková činnost

Ve obci funguje několik zapsaných spolků s širokou škálou působení od volnočasových až po ty s obecně prospěšným přesahem. I díky tomu v obci probíhají společenské akce, při kterých se mohou občané setkávat a trávit volný čas. V roce 2010 proběhla rekonstrukce bývalého kinosálu do podoby nového společenského sálu. Více k spolkům a spolkové činnosti níže:

O.S. OCHOZ

Hlavní oblasti činností občanského spolku OCHOZ je pořádání různých akcí pro děti a veřejnost, aktivity pro členy, příznivce a sympatizanty, prezentační, vzdělávací a sportovní aktivity, veřejné akce obecně. Cílem a smyslem spolku je usilovat o kulturní rozvoj obce, společné setkávání. Akcemi, které spolek OCHOZ (za organizace či podpory obce) pořádá například jsou: „Čertovský rej s Mikulášskou nadílkou“, adventní koncerty, Chotěvická tančírna, pálení čarodějnic, francouzský večer, taneční večery, dětský maškarní karneval a další.

Obrázek 14: Logo občanského spolku OCHOZ



Zdroj: Oficiální webové stránky spolku

Stáj Ajga

Občanské sdružení „Stáj Ajga“ se zabývá vykupováním a péčí o týrané, nemocné, staré nebo opuštěné koně. Členové spolku se těchto koní ujímají a usilují o psychickou nápravu či léčbu vedoucí k uzdravení či stabilizaci zdravotního stavu koně. Spolek se zabývá přirozeným chovem a alternativní léčbou, zkušenosti, které s chovem mají, sahají až do roku 1996. Jako zapsaný spolek Stáj Ajga funguje od roku 2013.³⁶

Obrázek 15: Oficiální fotografie z.s. Stáj Ajga



Zdroj: Oficiální webové stránky spolku

³⁶ Zdroj: Oficiální webové stránky z.s. Stáj Ajga, odkaz [zde](#)

Keramický kroužek BABINEC

V obci dále funguje keramický kroužek pojmenovaný „BABINEC.“ Členové spolku se scházejí v budově místní základní školy v intervalu 14 dní s cílem věnovat se keramické tvorbě či jiné ruční práci. Smyslem spolku je společné trávení volného času, setkávání se a tvoření. Spolek má k dispozici vše potřebné pro tvoření výrobků (různé keramické hlíny, engoby, glazury, náčiní, odbornou literaturu).³⁷

Spolek Amerika Chotěvice

Tento občanský spolek vznikl z iniciativy (a deklarované potřeby) zlepšovat kulturní a sportovní dění v obci, se zapojením všech občanů (i z okrajových částí obce).³⁸ Spolek má své webové stránky a pro příznivce rovněž skupinu na sociální síti Facebook. Spolek organizuje různé typy akcí a prospěšné brigády. Veškeré aktivity a události spolku, jsou komunikovány prostřednictvím webových stránek obce a skrze informativní plakáty doručované do poštovních schránek domácností. Spolek v minulosti pořádal tyto akce: Dlabání dýní, Silvestrovský přípítek, pálení čarodějnic, úklidy a údržby kolem chátrajících objektů.³⁹

Obrázek 16: Logo spolku Amerika Chotěvice



Zdroj: Oficiální webové stránky

Myslivecké sdružení Svatá Kateřina Chotěvice

V obci již od roku 1993 funguje myslivecké sdružení, jehož hlavní náplní je péče a chov volně žijící zvěře v honitbě Chotěvice. Rozloha této honitby čítá 1580 hektarů, z toho 516 ha představuje les. Honitbu si sdružení pronajímá od vlastníka honitby – Honebního společenstva Chotěvice.⁴⁰ Za své další cíle a činnosti sdružení považuje: přispívání k vytváření kvalitnějšího prostředí pro volně žijící zvěř, zlepšování obecného povědomí o myslivosti a myslivcích jako takových, ale také přispívání ke společenskému dění v obci pořádáním kulturních akcí (např. plesy) a další obecně prospěšnou činností. Jednou z činností mysliveckého sdružení je práce s dětmi a mládeží z místní ZŠ Chotěvice (vedení mysliveckého kroužku).⁴¹

TJ Sokol Chotěvice

Fotbalový klub TJ Sokol Chotěvice má bohatou historii, která sahá až do roku 1945.

Obrázek 17: Logo TJ Sokol Chotěvice



Zdroj: Oficiální webové stránky obce

³⁷ Zdroj: Oficiální webové stránky obce

³⁸ Zdroj: Oficiální webové stránky obce

³⁹ Zdroj: Výroční zprávy spolku z let 2019 a 2020, dostupné online [zde](#)

⁴⁰ Zdroj: Oficiální webové stránky obce

⁴¹ Zdroj: *tamtéž*

3. SWOT ANALÝZA

S	VNITŘNÍ SILNÉ STRÁNKY
1	Bohatá historie obce, genius loci podkrkonošské oblasti.
2	Obec zřizuje MŠ a ZŠ, dostačující kapacita, škola rodinného typu (prostor pro práci a péči s dětmi se zdravotním postižením, ze sociálně znevýhodněných rodin, mimořádně nadané...).
3	Blízkost větších měst (Trutnov, Hostinné, Vrchlabí), které mohou saturovat některé chybějící služby-kino, divadlo, širší síť obchodů.
4	Množství místních spolků – volnočasové i s obecně prospěšným přesahem.
5	Rekreační kemp sv. Kateřina.
6	Výborné hospodaření obce (provozní salda, salda rozpočtu, finanční rezervy).
7	Dobrá dopravní obslužnost
8	

W	VNITŘNÍ SLABÉ STRÁNKY
1	Mírný úbytek obyvatel v posledních letech.
2	Během posledních deseti let došlo k nárůstu průměrného věku o 2,7 roku. Stárnutí populace (společné pro celou ČR).
3	V obci nemá ordinaci žádný praktický lékař.
4	Silnice I/16 vedena zastavěným územím Obce, vysoká intenzita provozu.
5	Využívání lokálních zdrojů tepla
6	
7	

O	VNĚJŠÍ PŘÍLEŽITOSTI
1	Blízkost turisticky nejoblíbenější hor v Česku – Krkonoš.
2	Zvyšování počtu investičních dotací.
3	
4	
5	
6	
7	

T	VNĚJŠÍ HROZBY
1	Nárůst intenzity automobilové dopravy v centru obce.
2	Stárnutí obyvatelstva.
3	Nárůst běžných výdajů obce.
4	Dostavění dálnice D11 na polské stran.
5	
6	
7	

4. SHRNU TÍ

- Obec Chotěvice se nachází v Podkrkonoší v blízkosti města Hostinné, v okrese Trutnov, v Královéhradeckém kraji.
- Obcí s rozšířenou působností je pro obec Chotěvice město Trutnov.
- Z geografického pohledu se obec nachází ve středu trutnovského okresu. Nejbližšími většími městy v okolí jsou:
Hostinné (dojezdová vzdálenost cca 5 km, počet obyvatel 4 352),
Dvůr Králové nad Labem (dojezdová vzdálenost cca 13 km; počet obyvatel 15 710),
Trutnov (dojezdová vzdálenost cca 14 km; počet obyvatel 30 459).
- Leží v nadmořské výšce 357 m. n. m. a rozkládají se v údolí Pilníkovského potoka, který se v jihozápadní části obce vlévá do řeky Labe.
- Za dominantu obce lze považovat novorománský kostel sv. Petra a Pavla a renesančně-barokní fara (viz podkapitola cestovní ruch).
- Obec Chotěvice se skládá z jedné části a z jednoho katastrálního území.
- Podle posledního Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 bylo v Chotěvicích 305 domů z toho 282 rodinných domů, 20 domů bytových a 3 budovy spadaly do kategorie ostatních budov.
- Chotěvice jsou členem dobrovolného svazku obcí Horní Labe a Společenství obcí Podkrkonoší.
- Dle údajů Českého statistického úřadu zde k 31. 12. 2020 žilo celkem 1 022 obyvatel, z toho 523 mužů a 499 žen.
- Při rozloze 20,13 km² je hustota osídlení 50,8 obyvatel na km².
- Obec je rozlehlá a jednotlivá obydlí jsou více rozptýlená.
- V roce 2010 žilo v obci Chotěvice 1 032 obyvatel, v roce 2020 (potažmo na začátku roku 2021) 1 022 obyvatel. Došlo tedy k velmi mírnému poklesu počtu obyvatel.
- V případě obce Chotěvice v průběhu posledních 15 let sledujeme mírný úbytek obyvatelstva (v řádu jednotek).
- Jde především o úbytek stěhováním, tj. rozdíl mezi přistěhovanými a vystěhovanými není po celou dobu sledovaného období (rok 2005-2020) kladný.
- Na území obce poskytuje terénní pečovatelské služby **Charitní pečovatelská služba Hostinné**.
- Obec zřizuje Základní školu a Mateřskou školu, Chotěvice, jedná se o příspěvkovou organizaci s právní subjektivitou, jejíž součástí je dále školní jídelna a školní družina. Celková kapacita činí 95 dětí (žáků).
- Trojlodní kostel sv. Petra a Pavla v novorománském stylu představuje dominantu obce. Kostel byl vystaven v letech 1861-1863 z červených kvádrů permského pískovce.
- Dopravní obslužnost je dobrá (vlaky, autobusy).
- Vysoká intenzita dopravní zátěže ve středu obce (silnice I/16).
- Efektivní hospodaření obce.

5. NÁVRHOVÁ ČÁST

5.1 STRATEGICKÁ VIZE

Dlouhodobá vize zachycuje představu o budoucnosti obce, jak se bude obec měnit a rozvíjet. Strategická vize obce je definována zejména na základě výsledků a závěrů předchozích bodů analytické části a také na základě jednání pracovní skupiny. Naplnění vize bude dosaženo realizací této Strategie rozvoje obce a následně na něj navazujících dokumentů stejného charakteru.

Obec Chotěvice by měla být příjemným a klidným místem k životu. K tomu je nutné:

- Budovat a modernizovat potřebnou infrastrukturu, která odpovídat standardům 21. století.
- Starat se o rozvoj a obce a údržbu veřejného prostoru, zeleně i míst k trávení volného času.
- Podporovat novou výstavbu, která bude udržitelná a zaměřená na nové residenty

5.2 STRATEGICKÉ CÍLE

Strategické cíle stanovují, čeho chce obec Chotěvice dosáhnout realizací svého programu rozvoje. Časově se váží k platnosti dokumentu, tj. pro obec Chotěvice jsou formulovány na období 8 let (2022–2030). Strategické cíle jsou stanoveny na základě definovaných problémů i potřeb občanů obce a mají vyjadřovat žádoucí stav obce, kterého by mělo být dosaženo do konce platnosti tohoto dokumentu.

5.2.1 Strategické cíle obce Chotěvice

Obrázek 18: Strategické cíle strategie rozvoje obce Chotěvice

Poznámka: Číslo strategického cíle neudává jeho význam nebo důležitost. Všechny strategické cíle jsou na stejné úrovni (očíslování jednotlivých cílů je pouze kvůli jejich strukturování).

SC1) Budování a modernizace obecní infrastruktury

SC2) Zvyšovat možnosti trávení volného času a vzhled obce

SC3) Zajistit udržitelnou výstavbu v obci

SC4) Odpovědnost k rozvoji krajiny a zeleně v obci

SC5) Rozvoj energetiky, vodoháňného a odpadového hospodářství

5.3 OPATŘENÍ K NAPLNĚNÍ CÍLŮ

Opatření obce jsou definována jako zásadní úkoly k naplnění stanovených strategických cílů a formulují přístup k řešení jednotlivých témat. Předpoklad jejich realizace je v celém návrhovém období tohoto dokumentu nebo ve stanoveném kratším časovém úseku. Jednotlivá opatření jsou pak naplňována prostřednictvím realizace konkrétních rozvojových aktivit.

Tabulka 16: Strategické cíle a jednotlivá opatření nové strategie rozvoje obce Chotěvice

Strategický cíl (zkratka SC)	Opatření (zkratka O)
SC1 Budování a modernizace obecní infrastruktury	SC1.O1 Budování chodníků v obci
	SC1.O2 Rozvoj cyklostezek
	SC1.O3 Oprava silničních komunikací obce
SC2 Zvyšovat možnosti trávení volného času a zlepšovat vzhled obce a jejího okolí	SC2.O1 Revitalizace středu obce
	SC2.O2 Výstavba hřišť
	SC2.O3 Údržba sakrálních staveb
	SC2.O4 Rozvoj turistických míst v obci
SC3 Zajistit udržitelnou výstavbu v obci	SC3.O1 Vlastní developerské činnosti obce
	SC3.O2 Podpora soukromých developerských projektů, které budou přínosné pro rozvoj obce a život v ní
SC4 Odpovědnost k rozvoji krajiny a zeleně v obci	SC4.O1 Podpora výsadby zeleně
	SC4.O2 Udržitelná správa krajiny
SC5 Rozvoj energetiky, vodního a odpadového hospodářství	SC5.O1 Dobudování kanalizace v obci
	SC5.O2 Podpora využívání obnovitelných zdrojů energií na majetku obce
	SC5.O3 Sledovat trendy v oblasti odpadového hospodářství
	SC5.O4 Modernizace veřejného osvětlení
	SC5.O5 Nakládání s vodou

5.4 KONKRÉTNÍ AKTIVITY – AKČNÍ PLÁN

Jednotlivé projekty a aktivity jsou konkrétním naplňováním jednotlivých opatření a cílů, pod které spadají.

Důležitost neboli prioritizace je stanovena na základě porovnání významové důležitosti. Je třeba si uvědomit, co se musí udělat určitě v nejbližší době a s čím je možno počkat (nebo je již realizováno a není tak nutné vynakládat úsilí na přípravu apod.) a na základě toho určit pořadí u jednotlivých aktivit ve formě důležitá (1), střední (2), nízká (3), zásobník (Z)⁴²

Tuto kapitolu lze vnímat jako navržený akční plán realizace, s kterým bude obce dále pracovat. Akční plán je validní ke konci roku 2021.

Akční plán je rovněž samostatnou přílohou tohoto dokumentu.

⁴² Některé aktivity jsou s ohledem na jejich důležitost zařazeny v této Strategii, avšak pro nedostatek finančních prostředků na jejich realizaci zůstávají v tzv. Zásobníku projektů.

Obrázek 19: Akční plán strategie rozvoje obce Chotěvice

Číslo strat. Cíle	Číslo opatření	Aktivita	Priorita	Finanční náklady v Kč	Zdroje financování	Termín zahájení	Termín ukončení	Poznámka
1	1.1	II. etapa budování chodníků v obci	1	Jednotky mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2022	2027	Vydáno stavební povolení.
1	1.1	III. etapa budování chodníků v obci	1	Jednotky mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2028	2030	
1	1.2	Výstavba cyklostezky č. II - úsek s Dolní Olešnicí	2	30 - 35 mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2024	2026	Čeká se na stavební povolení.
1	1.2	Výstavba cyklostezky č. II – úsek s Hostinným	2	Jednotky mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2023	2025	Zajišťuje jako hl. koordinátor město Hostinné.
1	1.2	Výstavby cyklostezky mezi Chotěvicemi a Pilníkovem	3	Zatím nspecifikováno	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2023	2028	Zatím zpracována studie, bude žádáno o stavební povolení.
1	1.3	Průběžná oprava silnic obce	1	Jednotky stovek tis. ročně	Rozpočet	Průběžně	Průběžně	
2	2.1	Výstavba univerzálního hřiště	2	4 - 5 mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2023	2024	Navazuje na 1. etapu budování středu obce.

2	2.1	Vybudování klidové (odpočinkové) zóny	2	2 - 3 mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2025	2026	Navazuje na 1. etapu budování středu obce.
2	2.2	Výstavba hřiště u základní školy	2	2 - 3 mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2022	2025	Realizace závisí na získání pozemků.
2	2.3	Průběžná oprava kapliček ve správě obce	2	Jednotky stovek tis ročně	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2023	2030	
2	2.3	Oprava místního kostela	1	Soukromé zdroje	Ze soukromých zdrojů	2022	2030	Aktivita se již realizuje a zajišťuje ji soukromá nadace. Obec je v roli spolupracujícího subjektu.
2	2.4	Naučná stezka "Jánošíkův les"	2	Jednotky stovek tis.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2022	2026	Realizace aktivity závisí na vhodném dotačním titulu.
2	2.4	Zbudování rozhledny na kopci sv. Kateřiny	Zásobník					Řešení pouze v případě dotačního titulu. Obec není sama schopna zajistit.
3	3.1	Prodej parcel (číslo parcely 4297/7 ad.)	1	X	X	2022	2022	Jedná o prodej již připravených a zasíťovaných 11 parcel. Předpoklad cca 44 nových obyvatel v obci.
3	3.1	Projekt „nad bytovkami“ (rodinné domy)	2	Není zatím vyčísleno	Rozpočet	2023	2026	Položeny základní sítě. Zatím není provedena parcelizace a sítě k jednotlivým parcelám.

								Předpoklad cca 40 nových obyvatel v obci.
3	3.1	Projekt „nová Amerika“ (rodinné domy)	2	Není zatím vyčísleno	Rozpočet	2023	2026	Ve fázi příprav pozemku.
3	3.2	Aktivní spolupráce a jednání s developerem při výstavbě nových parcel pro rodinné domy	2	Soukromé zdroje	Ze soukromých zdrojů	2023	2030	Obec by měla jako partner podpořit a administrativně pomoci s developerskými projekty, které budou zaměřeny na příchod mladých lidí a residentů do obce.
4	4.1	Budování alejí a výsadba zeleně	Zásobník					Obec má připravené projekty. Nutná spolupráce se státem.
4	4.2	Koridor pro zvířata	3	Dle vybraného řešení	Státní rozpočet			Obec je účastník aktivit jako spolupracující subjekt.
4	4.2	Rozdělit velké plochy pomocí mezí	3	Dle vybraného řešení	Státní rozpočet			Obec je účastník aktivit jako spolupracující subjekt.
5	5.1	Rozšíření obecní kanalizace na východ obce (3km)	2	Desítky mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet			Obec je účastník aktivit jako spolupracující subjekt.
5	5.2	Provedení studie na obecní majetek vhodný k instalaci fotovoltaických panelů (studie)	1	Desítky tis.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2023	2024	Provést zhodnocení majetku vhodného k využití fotovoltaiky.



5	5.2	Osazení obecního majetku fotovoltaikou	Zásobník					Realizace se bude odvíjet od provedené studie a dotačních titulů.
5	5.3	Průběžně sledovat a vyhodnocovat trendy a odpadovém hospodářství a na jejich základě řešit modernizaci v této oblasti	2	Bez nákladů	Bez nákladů	Průběžně	Průběžně	Obec má tuto oblast zajištěnu, je však vhodné sledovat aktuální trendy a situaci v oblasti nakládání s odpady.
5	5.4	Modernizace stávajícího LED osvětlení v části Karlov	1	Jednotky stovek tis.	Rozpočet	2021	2022	Bude realizováno v rámci stávající údržby - LED osvětlení je již zajištěno.
5	5.4	Pokrytí obec LED osvětlením	2	9 mil.	Spolufinancování z dotací + rozpočet	2022	2024	Obec má k dispozici projektovou dokumentaci.
5	5.5	Budování vodních prvků	Zásobník					Řešení v případě vhodných dotačních titulů.
5	5.5	Propojení vodohospodářské soustavy s městem Hostinné	Zásobník					Provedena studie.
5	5.5	Vybudování nového zdroje vody pro obec na základě hydrogeologického průzkumu	Zásobník					Obec má provedou studiu se 7 vytipovanými lokalitami. Vybudování bude záviset na situaci se stávajícími vodními zdroji.
5	5.5	Průběžná údržba místní vodovodní soustavy	1	Stovky tis. ročně	Rozpočet	Průběžně	Průběžně	Průběžná investiční činnost. Reaguje na havárie a nutnosti oprav.

6. IMLEMENTACE STRATEGIE

Pro úspěšnou realizaci Strategie rozvoje obce Chotěvice je důležité se do budoucna zaměřit především na efektivní spolupráci jednotlivých aktérů, a to konkrétně obce, spolků, občanů i subjektů vně obce. Na základě této strategie bude obec postupně realizovat všechny prakticky a finančně realizovatelné záměry, a to se zohledněním určených priorit k jednotlivým záměrům.

Před realizací budou jednotlivé projekty konkretizovány, ať už z hlediska projekčního, vyžaduje-li to daný záměr, tak z hlediska finančního a časového.

6.1 ZAJIŠTĚNÍ ŘÍZENÍ A NAPLŇOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE CHOTĚVIC

Zajišťování naplňování programu bude mít na starosti zastupitelstvo obce v čele se starostou. Zastupitelstvo koordinuje všechny činnosti spojené s administrativní podstatou činností spojenou s naplňováním a aktualizací programu. Zodpovídá za dodržení harmonogramu vyhodnocování a monitoring. Zodpovídá za zpřístupnění dokumentů a vypořádání připomínek a podnětů, které se v průběhu platnosti strategie vyskytnou. Zodpovídá za přípravu aktualizací, souhrnů, zpráv a dalších podkladů v návaznosti na využití programu. Podílí se na zajištění dodržování harmonogramu a přípravě podkladů pro vyhodnocování. Zajišťuje sběr podkladů pro monitoring strategie.

Návrhy na aktualizaci strategie nebo jejího akčního plánu může podávat jakýkoli člen zastupitelstva a jeho návrh projednává a schvaluje zastupitelstvo.

6.2 AKČNÍ PLÁN

Akční plán je nejviditelnější výstup strategie, neboť obsahuje konkrétní projekty včetně veškerých.

Akční plán je možné aktualizovat v průběhu roku, pokud se vyskytnou závažné okolnosti k jeho změně.

Standardní aktualizace akčního plánu bude probíhat každý rok a doporučuje se jí projednávat a poté schvalovat s rozpočtem obce (především z důvodu provázání finančního zajištění realizovaných aktivit a rozpočtu obce).

Za aktualizaci odpovídá starosta obce, který ji poté předkládá k projednání zastupitelstvu obce, které by mělo aktualizovaný akční plán schválit.

Kdo může navrhnout změny (návrhy na změnu se podávají starostovi obce):

- Starosta obce
- Zastupitelé obce
- Občasně obce

6.3 ZPŘÍSTUPNĚNÍ DOKUMENTU

Dokument bude zveřejněn na internetových stránkách obce a zároveň bude k nahlédnutí, případně i k zapůjčení v listinné podobě na úřadu obce.

6.4 MONITORING A HODNOCENÍ PLNĚNÍ STRATEGIE

Plnění strategie bude kontrolováno průběžně, bude vyhodnoceno, do jaké míry byly naplánované záměry skutečně realizovány či z jakých důvodů případně realizovány být nemohly. Současně budou případně přehodnoceny jednotlivé záměry z hlediska možnosti a potřeby jejich realizace a bude také zkontrolováno nastavení priorit záměrů. Přehodnocení mohou předcházet doplňující dotazníková šetření, které zaktualizují názor veřejnosti na jednotlivé aspekty života v obci a vyhodnotí dosavadní plnění strategie a budou sloužit jako zpětná vazba pro vyhodnocení, zda se řešené aspekty života v obci zlepšily či nikoli.

Vyhodnocení naplňování strategie předkládá starosta obce 1x ročně na zastupitelstvo (vhodné předkládat v souvislosti se schvalováním rozpočtu).

7. O ZPRACOVATELI – M.C.TRITON

Jsme česká společnost se silnou znalostí lokálního trhu

1. Jsme tým zkušených manažerů z praxe
2. Navrhujeme funkční řešení a zavedeme jej do praxe
3. Měníme a rozvíjíme postoje lidí ve firmě
4. Poskytujeme interim manažery



31

let na trhu

90 000+

rozdílených nebo
hodnocených osob

3 000+

projektů

100

klientů ročně

Dle žebříčku Czech TOP 100 patříme již několik let mezi
100 nejobjednanějších firem na českém trhu.

PŘINÁŠÍME FIRMÁM A ÚŘADŮM ODPOVĚDI A ŘEŠENÍ NA TYTO OTÁZKY:

STRATEGIE

Podstatou strategie
je odlišení.

Máme ji?

Rozumí ji naši lidé?

Pomáhá nám v řízení
organizace a poskytování
služeb?

OBCHOD A MARKETING

Je náš obchodní model
dostatečně výkonný?

Pracujeme dobře se
vztahy, vytěžíme
potenciál zákazníků?

Obsluhujeme dobře
největší zákazníky?

VÝROBA

Jak zkrátíme
výrobní časy?

Jak snížíme prostoje?

Jak zapojíme lidi do
zefektivňování?

Jak pomůžeme mistrům
ve vedení lidí?

PROCESY A ŘÍZENÍ

Umíme zajistit, aby každá
práce měla smysl a svého
zákazníka?

Je průběh činnosti
organizací efektivní
alespoň jako u dobrých
příkladů z praxe?

LIDÉ

Máme kompetentní,
motivované
a loajální lidi?

Umíme je rozvíjet
a vychovávat si nástupce?

Jak být úspěšným
vedoucím / lídrem?

INOVACE

Jakým způsobem jsme
uchopili proces inovací?

Jak podporujeme
inovativní lidi
a budujeme inovativní
DNA organizace?

Jak efektivně řídíme vývoj
služeb?

INTERIM MANAGEMENT

Jak rychle stabilizujeme
chod v určitém útvaru?

Co můžeme dělat, když
nemůžeme obsadit
klíčovou pozici?

Jak dobře odřídíme
změnu?

ZÁSObY A LOGISTIKA

Jak efektivní je pohyb
zboží a surovin uvnitř
společnosti?

Jak funguje distribuce
zákazníkům či dalším
partnerům?

Kolik financí nám vážou
zásoby?

Více informací o M.C.TRITON najdete na www.mc-triton.cz